



# RELATÓRIO ANUAL

**CRUZEIRO**  
**ESPORTE CLUBE**

31 DE DEZEMBRO DE 2021



# ÍNDICE

<b>COMENTÁRIO DE DESEMPENHO</b> .....	4
<b>1. CONTEXTO OPERACIONAL</b> .....	20
1.1. Pandemia de Covid 19.....	20
<b>2. BASE DE PREPARAÇÃO</b> .....	20
2.1. Declaração de conformidade.....	20
2.2. Base de mensuração.....	21
2.3. Apuração do resultado.....	21
<b>3. POLÍTICAS CONTÁBEIS</b> .....	21
3.1. Moeda funcional.....	21
3.2. Estimativas.....	21
3.3. Reconhecimento da receita.....	22
3.3.1 Vendas de ingressos, direitos de televisão e rádio e receita com mídia.....	22
3.3.2 Receitas de patrocínio e publicidade e receitas de serviços.....	22
3.3.3 Receitas de vendas de produtos e licenças.....	22
3.3.4 Receitas de direitos econômicos e federativos de atletas.....	22
3.4. Instrumentos financeiros.....	22
3.4.1 Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado.....	23
3.4.2 - Passivos financeiros.....	23
3.5. Ativos e passivos circulantes.....	23
3.6. Ativos e passivos não circulantes.....	24
3.7. Intangível.....	24
3.7.1. Direitos econômicos e federativos de atletas.....	24
3.7.2. Outros ativos intangíveis.....	25
3.8. Provisões.....	25
<b>4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b> .....	25
<b>5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS</b> .....	25
<b>6. CONTAS A RECEBER</b> .....	26
<b>7. ADIANTAMENTOS</b> .....	27
<b>8. DESPESAS ANTECIPADAS</b> .....	27
<b>9. DEPÓSITOS JUDICIAIS</b> .....	27



10. INVESTIMENTO.....	28
11. IMOBILIZADO.....	29
11.1 Intangível .....	30
12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS.....	32
13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS.....	33
14. OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES .....	33
15. OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS PARCELADAS.....	33
16. CONTAS A PAGAR.....	34
17. RECEITAS A APROPRIAR.....	34
18. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS.....	35
19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO.....	36
20. RECEITA LÍQUIDA .....	37
21. CUSTOS DAS ATIVIDADES.....	39
22. DESPESAS ADMINISTRATIVAS.....	40
23. DESPESAS COMERCIAIS .....	40
24. RESULTADO FINANCEIRO.....	41
25. SEGUROS (NÃO AUDITADO) .....	42
26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS.....	42
26.1 Risco de mercado .....	42
26.2 Risco de crédito .....	42
26.3 Risco de liquidez.....	42
27. EVENTOS SUBSEQUENTES.....	43
PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES .....	45
PARECER CONSELHO FISCAL .....	49



## COMENTÁRIO DE DESEMPENHO

O ano de 2021 iniciou com o Cruzeiro Esporte Clube se tornando uma entidade esportiva centenária no dia 02 de janeiro. Ainda que o decorrer do ano viesse a ser muito desafiador para o torcedor e colaborador cruzeirense, finalizamos 2021 com motivos para comemorar e ter orgulho dos 100 anos da nossa instituição.

Em decorrência de alterações no calendário de competições devido à pandemia do Covid-19, em janeiro de 2021 ainda estávamos disputando a Série B do Campeonato Brasileiro de 2020. Infelizmente não conseguimos conquistar o objetivo de retornar para a Série A.

Assim como em 2020, em 2021 a pandemia do Covid-19 seguiu impactando drasticamente a indústria futebolística ao redor do mundo, não sendo diferente no Brasil. Tivemos que conviver boa parte do ano de 2021 com estádios vazios e dificuldades comerciais. Além disso, voltamos a ser punidos esportivamente pelo descumprimento de pagamentos de dívidas FIFA e CNRD, através da impossibilidade de inscrever atletas (“transfer ban”). É sempre bom reiterar que tais dívidas foram contraídas em gestões anteriores.

Devido à recorrentes antecipações de recebíveis executadas nos últimos anos em gestões anteriores à nossa, convivemos diariamente com a insuficiência do caixa frente às nossas obrigações. É de conhecimento público que atrasamos o pagamento de salários dos nossos colaboradores e tivemos, inclusive, que lidar com um princípio de greve dos atletas e colaboradores. Com muito trabalho e planejamento, além da essencial assessoria da multinacional Alvarez & Marsal no acompanhamento do caixa do Clube, fomos capazes de regularizar os salários correntes devidos à atletas e colaboradores do Cruzeiro.

É inegável, contudo, que todos esses desafios impactaram diretamente no nosso desempenho esportivo, o que nos impediu mais uma vez de alcançar nossa principal meta de retorno à Série A em 2022.

O principal projeto extracampo do ano, contudo, teve início em Brasília. A Lei 14.193/21 que instituiu a Sociedade Anônima do Futebol foi aprovada no Congresso Nacional no dia 06 de agosto de 2021, após muitas discussões e articulações em que o presidente do Cruzeiro Esporte Clube Sergio Santos Rodrigues foi figura central. Internamente o Clube já vinha se preparando para constituir uma empresa que deteria os ativos do futebol desde o início do ano, através de estudos e assessorias das empresas EY e da Alvarez & Marsal.

No dia 03 de agosto foi aprovada com ampla maioria no Conselho Deliberativo do Cruzeiro a constituição da SAF. Foi criado um grupo de trabalho, o Comitê da SAF, com a presença de membros da gestão, conselheiros e consultores para auxiliar nos estudos do projeto. A atual gestão iniciou um trabalho de construção do “modelo clube-empresa” e busca incessante por investidores, neste momento assessorados também pela XP Investimentos, além das supracitadas consultorias de renome internacional.

No dia 26 de novembro de 2021 foi registrada em Junta Comercial de Minas Gerais a constituição de uma Sociedade Anônima do Futebol, regida pelo seu Estatuto e pela Lei 14.193, de 06 de agosto de 2021 e, subsidiariamente, pelas leis 6.404 de 15 de dezembro de 1976 e 9.615 de 24 de março de 1998, sob a denominação Cruzeiro Esporte Clube – Sociedade Anônima do Futebol (SAF). A SAF foi constituída tendo como único acionista e detentor da totalidade de suas ações o Cruzeiro Esporte Clube, associação civil sem fins lucrativos.

No dia 18 de dezembro foi anunciado o que ficará para sempre marcado na História do Cruzeiro Esporte Clube: Ronaldo “Fenômeno” fez uma proposta vinculante de compra de 90% das ações da SAF.



Iniciamos 2022 com as esperanças renovadas e com um novo projeto, focados em manter o Cruzeiro sempre Gigante!

### Desempenho operacional e econômico-financeiro

A permanência do Clube na Série B pelo segundo ano consecutivo, bem como a continuidade da pandemia Covid-19, seguiu afetando diretamente a nossa capacidade de geração de receitas. Apesar desse contexto desfavorável, fomos capazes de aumentar nossa arrecadação bruta em 2021 em cerca de **R\$20 milhões** em comparação ao ano anterior.

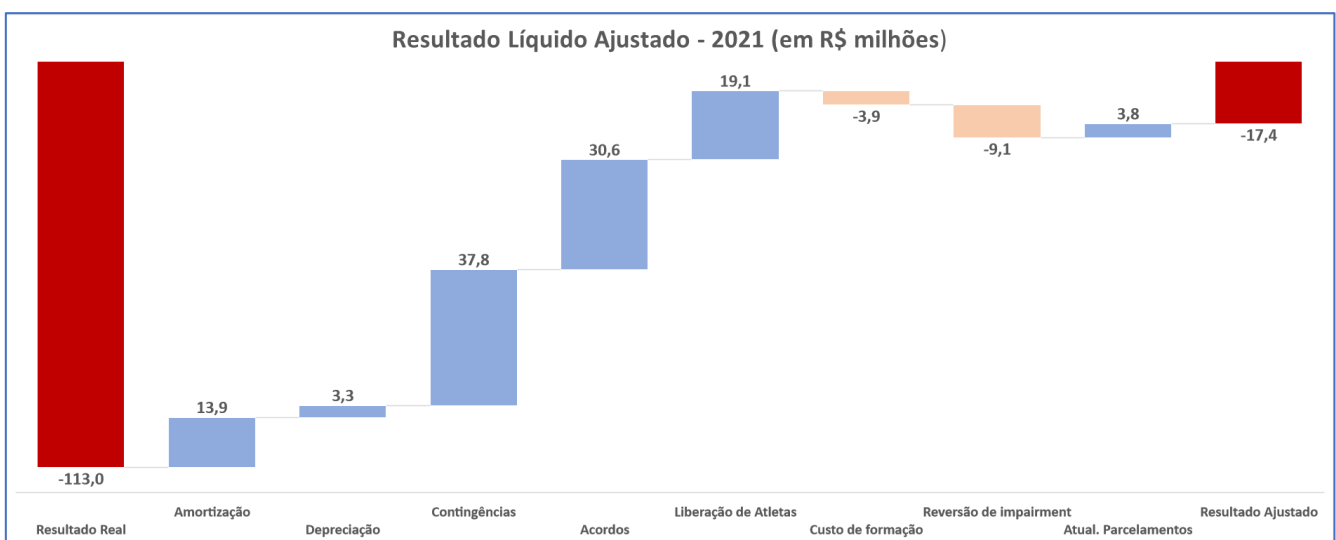
Paralelamente aos esforços para potencializar nossa arrecadação, também trabalhamos incessantemente para reduzir as despesas do Clube, de forma que os custos da operação foram reduzidos em mais de **R\$100 milhões** em comparação com 2021. A maior parte dessa redução foi referente aos **gastos com pessoal, perdas com liberação de atletas e custos de acordos e indenizações**.

Em razão da necessidade de pagamento de dívidas que geraram punições esportivas (as chamadas “Dívidas FIFA”), dos recorrentes bloqueios judiciais das nossas contas, bem como das antecipações de recebíveis feitas pela administração anterior, os resultados destacados anteriormente não foram capazes de evitar desequilíbrios no nosso fluxo de caixa. Convivemos ao longo de boa parte do ano com dificuldades para arcar com as nossas obrigações, o que certamente impactou na performance esportiva do time. Com muito planejamento fomos capazes de repactuar acordos, quitar dívidas sensíveis e deixar em dia os salários dos nossos colaboradores ao final do exercício.

O Clube teve resultado negativo em **R\$ 113 milhões** no ano, sendo que os principais efeitos negativos foram:

- **R\$ 60 milhões de gastos com pessoal do Futebol Profissional**
- **R\$ 32 milhões como provisões para contingências;**
- **R\$ 28 milhões de custo de acordos/indenizações de processos judiciais;**
- **R\$ 25 milhões de atualização de juros s/empréstimos;**

Expurgando os efeitos extraordinários do resultado, o clube teria um déficit de **R\$ 17 milhões** no exercício.

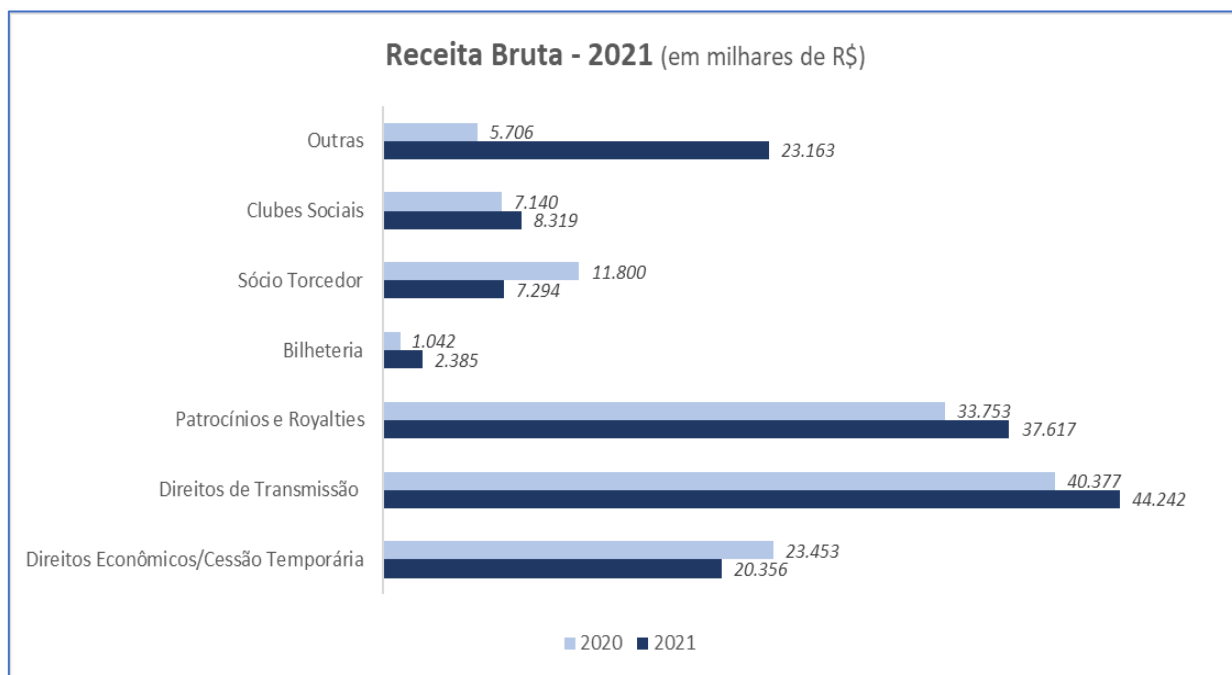




<b>DRE – 2021</b>	
<b>RECEITAS</b>	<b>2021</b>
+ Receita Bruta - Futebol Profissional	95.389
- Custos da Atividade - Futebol Profissional	-115.104
= Margem	-19.715
+ Receita Bruta - Futebol de Base	1.699
- Custos da Atividade Base	-12.081
= Margem	-10.382
+ Receita Bruta - Clubes Sociais	6.741
- Custos da Atividade Base	-24.931
= Margem	-18.190
+ Outras Receitas	19.207
= <b>Margem Operacional Bruta</b>	<b>-29.080</b>
<b>Despesas Operacionais</b>	
- Despesas Pessoal e Administrativo	-19.078
- Provisão para Contingências	-32.416
= <b>Overhead</b>	<b>-51.494</b>
= <b>EBITDA RECORRENTE</b>	<b>-80.574</b>
+ Receita Venda de Atletas Profissionais	20.356
- Baixa de Atletas	-21.271
- Despesas c/ Deprec. /Amort. /Imp.	-8.664
= <b>Resultado antes do resultado financeiro</b>	<b>-90.153</b>
+ Resultado Financeiro	-5.940
- Despesas Tributárias	-16.954
= <b>Resultado</b>	<b>-113.047</b>

## Receitas

As receitas do Clube tiveram um aumento no montante de **R\$ 20 milhões** em relação ao ano anterior 2021. O aumento foi impulsionado, principalmente, pela **alienação do imóvel Campestre 2 por cerca de R\$13 milhões, que foi classificada no gráfico abaixo como “Outras Receitas”**. Importante também destacar que, pelo terceiro ano consecutivo tivemos um aumento das nossas receitas comerciais, o que demonstra o bom trabalho do nosso time de negócios frente às demandas do mercado, mesmo em um contexto de pandemia e resultados esportivos pouco expressivos.

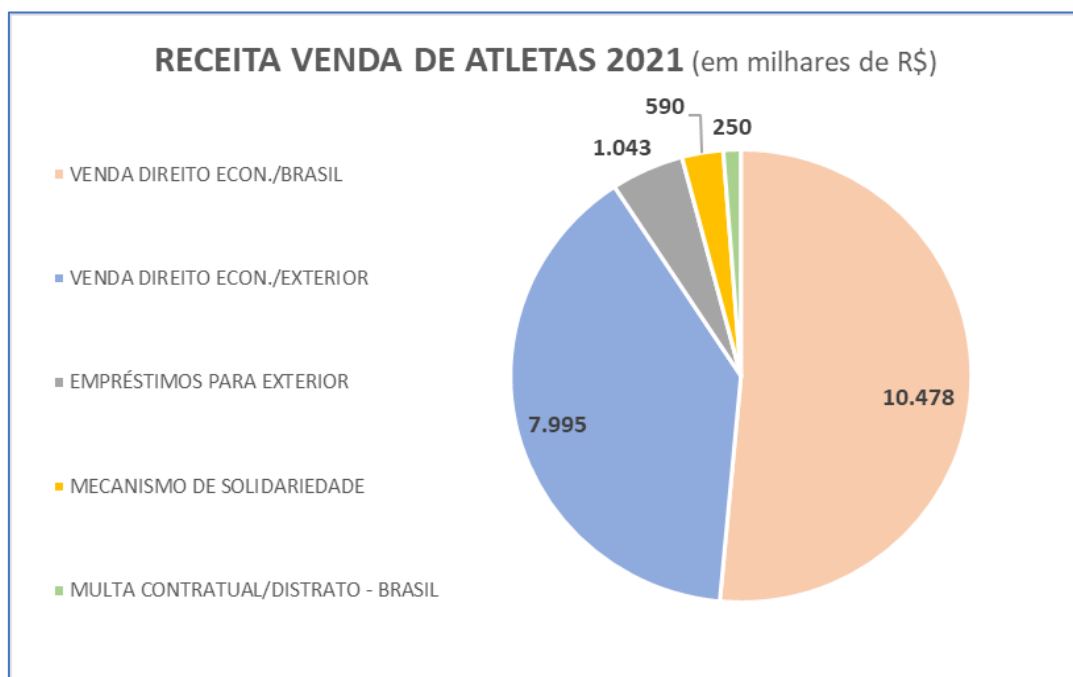


### Receita com Venda de Atletas

Em 2021, devido à continuidade da pandemia Covid-19 e ao mau rendimento esportivo no ano anterior, nossa receita com a venda de atletas reduziu em comparação à 2020. Realizamos, contudo, importantes transações (principalmente na janela do início do ano) de atletas jovens formados na base do Clube, tanto para outros clubes brasileiros quanto do exterior. Essas transações foram de extrema importância para dar fôlego ao nosso fluxo de caixa no período.

As principais transações realizadas foram as do volante Jadsom para o Bragantino e do zagueiro Cacá para o Tokushima Vortis. Ambas as vendas ocorreram na janela de transferências do início da temporada.

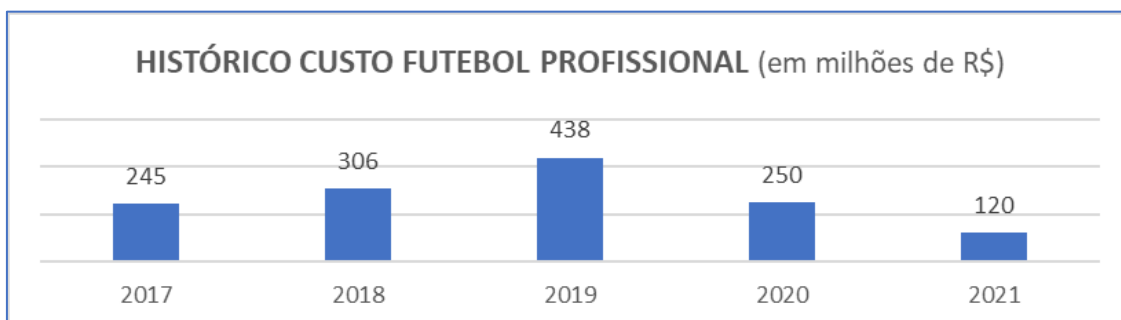
Tivemos uma **receita total de R\$ 20 milhões** sendo distribuída da seguinte forma:



#### Custo do Futebol

Em 2021 nosso Departamento de Futebol realizou importantes cortes orçamentários com o intuito de reduzir o custo da operação da principal atividade do Clube. Nossa situação financeira não suportava as despesas que estavam sendo praticados pelo departamento e, com isso, tivemos que **reduzir em mais de 50%** todo o custo do Futebol Profissional do Clube. Entendemos que existe uma correlação direta entre os investimentos realizados no departamento e a performance esportiva, contudo, se mantivéssemos o nível de gastos praticados em anos anteriores, certamente não teríamos conseguido chegar ao final do exercício com os salários em dia.

Dito isso, o Cruzeiro segue trabalhando para, em breve, voltar a dedicar uma parcela mais expressiva de recursos para fortalecer seu elenco de atletas e realizar os investimentos necessários para voltar a ter um time competitivo dentro de campo.



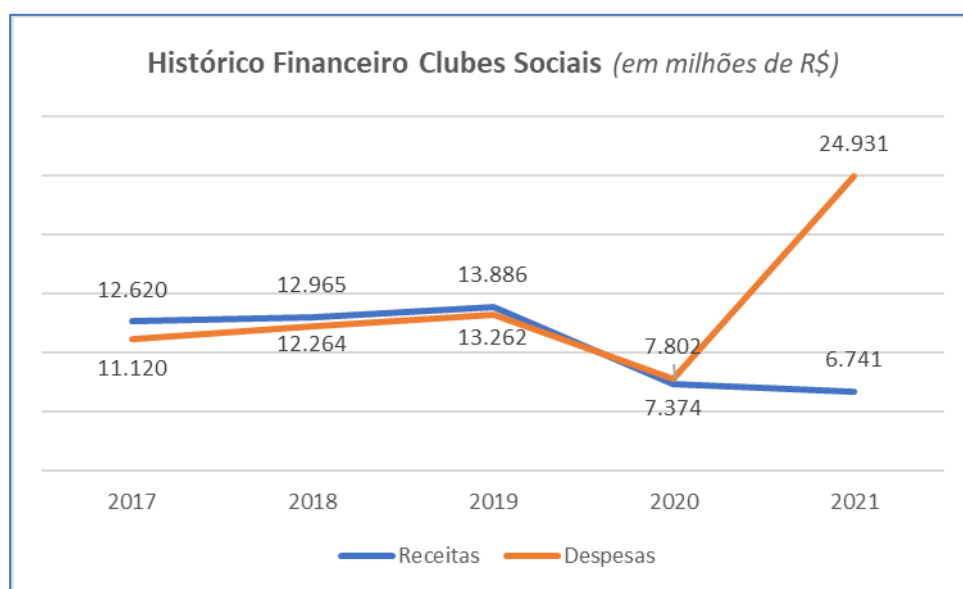




## Clubes Sociais

Devido à continuidade da pandemia Covid-19 em 2021, boa parte das atividades dos Clubes Sociais esteve suspensa. Isso continuou a afetar as receitas dos Clubes Sociais do Barro Preto e da Campestre no último exercício social, principalmente aquelas referentes às mensalidades dos associados e da Escola de Esportes. Para o próximo exercício existe uma boa perspectiva de retomada das receitas que eram praticadas pré-pandemia.

Quanto às despesas dos clubes sociais, percebe-se no gráfico abaixo que houve um aumento considerável com relação ao exercício anterior (mais de 200%). Essa oscilação ocorreu devido à baixa da reserva de avaliação do imóvel da Sede Campestre 2 feita em anos anteriores, e que levou à uma realização dessa reserva no resultado acumulado, reduzindo nosso déficit.



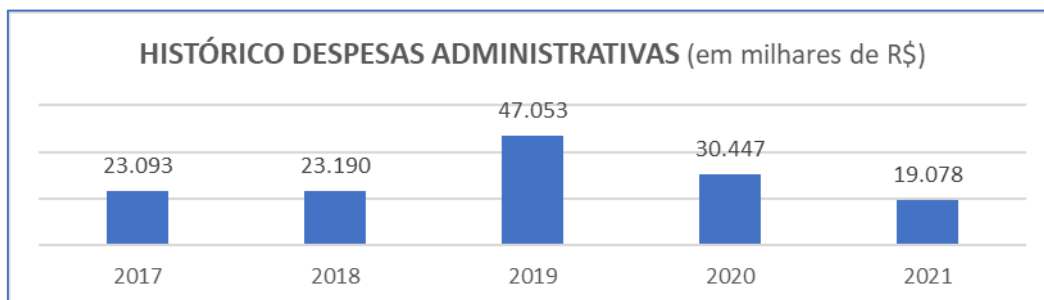
## Despesas Administrativas

Em 2021 a direção manteve sua política de cortes das despesas consideradas não essenciais para a operação do dia a dia. O Clube funcionou ao longo de 2021 com praticamente apenas o efetivo de pessoal e ferramentas mínimas para a execução das atividades rotineiras. Contratos de prestação de serviços foram encerrados, profissionais foram desligados e algumas ferramentas foram desativadas. Em contrapartida, a direção renegociou contratos e contou com o auxílio de empresas de outsourcing para a execução de algumas atividades do backoffice, como a TI, por exemplo. Além disso, profissionais terceirizados assumiram cargos executivos interinos, o que também ajudou no processo de redução dos custos com pessoal do administrativo.

Ao final de 2020 o Clube firmou contrato com a WeWork, empresa que fornece espaços de trabalhos compartilhados. Além desse contrato ter significado uma queda considerável das nossas despesas administrativas, ainda nos proporcionou a possibilidade de alugarmos nossa antiga sede administrativa e sanar o problema de desequilíbrio do fluxo de caixa que estávamos sujeitos no período.

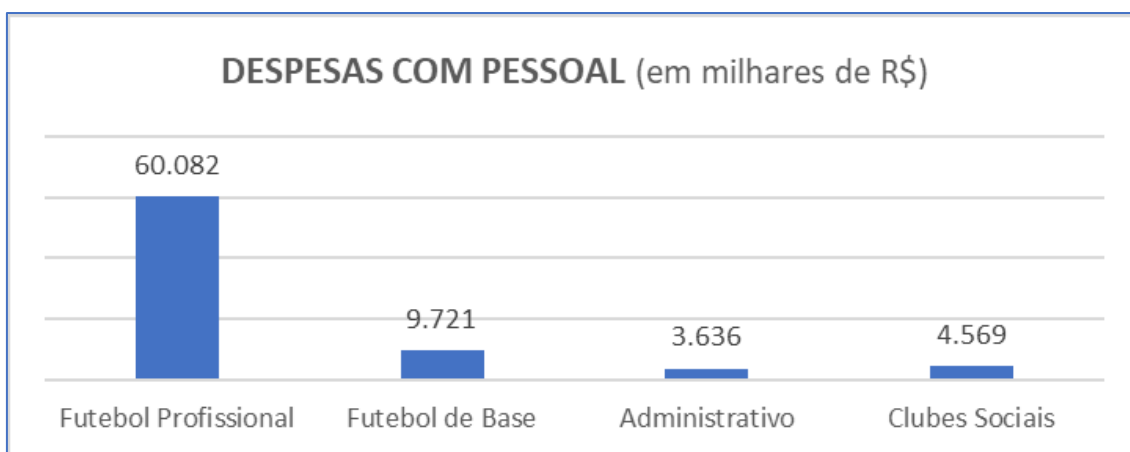


Alcançamos uma redução de **36% das despesas administrativas** em 2021 em comparação com o exercício anterior.



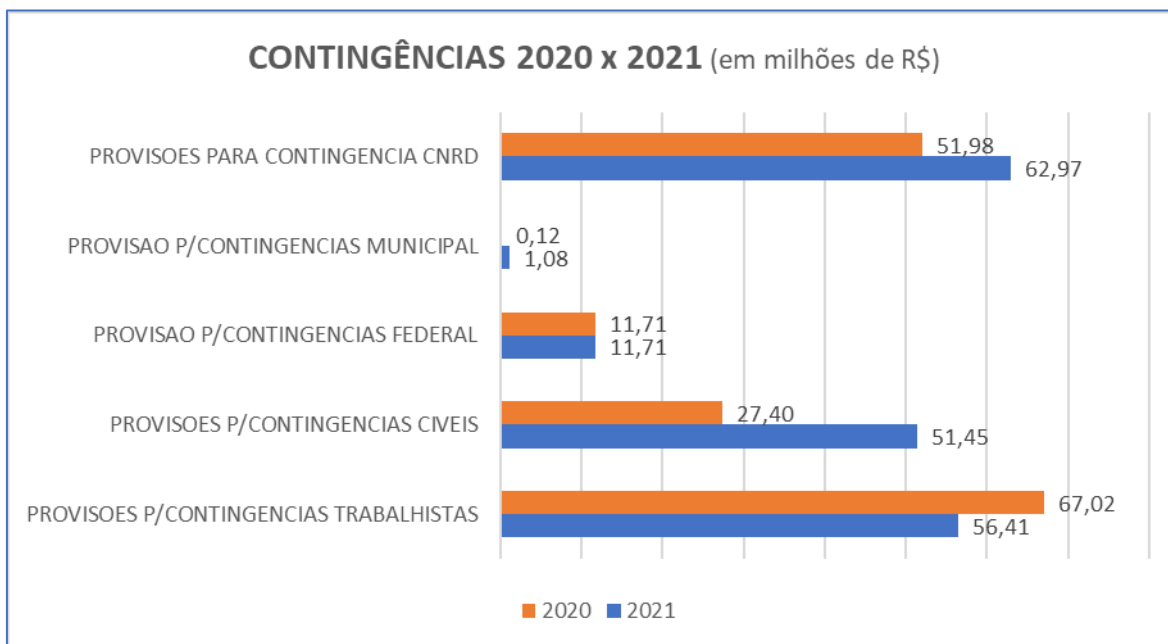
### Custo com pessoal

Os custos correntes com pessoal também tiveram redução durante o ano. Com o cenário de pandemia e a conseqüente queda da nossa arrecadação, nos encontramos em uma situação em que os desligamentos foram inevitáveis, principalmente no Departamento de Futebol Profissional. Reduzimos cerca de **37% da folha de pagamentos** em 2021 em comparação ao exercício anterior. Apenas no Futebol Profissional, os gastos com pessoal foram reduzidos em cerca de **R\$30 milhões** em comparação com o exercício anterior.



### Contingências

O saldo de contingências é composto pelas prováveis perdas judiciais do clube, sendo, futuramente, acarretado por pagamentos e acertos com ex-colaboradores. Com isso, tal valor é considerado no passivo para fins de contabilização e estimativa da perda. Em 2020, esse valor era de **R\$ 158 milhões**, e em 2021, foi aumentado para **R\$ 183 milhões**. O aumento de cerca de **16%** foi impulsionado, principalmente, pelas contingências cíveis. As contingências trabalhistas, por sua vez, reduziram consideravelmente.



Durante o ano, o Clube se esforçou para renegociar as prováveis perdas e reduzir essas obrigações.

## EBITDA

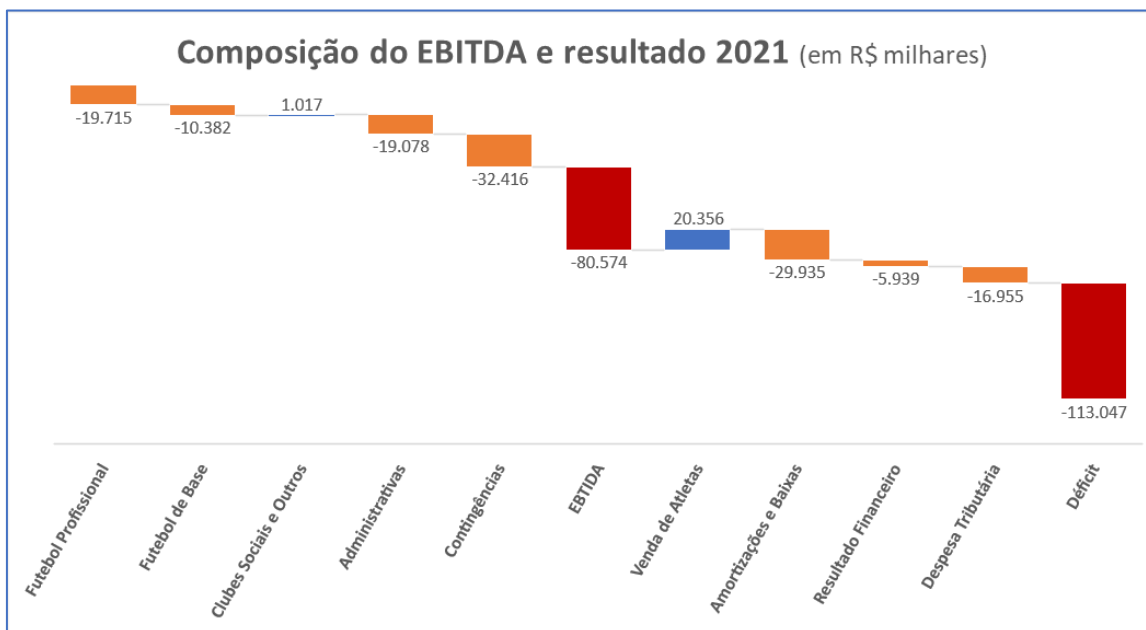
Para avaliação da geração de caixa do Cruzeiro Esporte Clube, a administração adota o EBITDA<sup>1</sup> recorrente como KPI principal gerencial em suas atividades, segregando o resultado de cada atividade (futebol profissional, base e clube social).

No ano de 2021, o EBITDA<sup>1</sup> do Cruzeiro Esporte Clube foi de **R\$ 80 milhões negativos**.

O Futebol Profissional, ainda fortemente afetado pela manutenção do time na Série B e pelos impactos sofridos por mais um ano de pandemia, teve um déficit de **R\$ 20 milhões**, enquanto o Futebol de Base apresentou um resultado de **R\$10 milhões negativo**. Importante salientar o ligeiro aumento (**de cerca de 10%**) dos investimentos realizados na base. As despesas administrativas apresentaram um custo de **R\$ 19 milhões**.

As provisões para contingências também tiveram impacto considerável, representando **40% da composição** do nosso EBITDA no período.

<sup>1</sup> EBITDA: Earnings Before Interest, Taxes, Depreciation and Amortization, em tradução livre significa LAJIDA - Lucros Antes dos Juros, Impostos, Depreciação e Amortização



### Endividamento Total R\$ 970 milhões

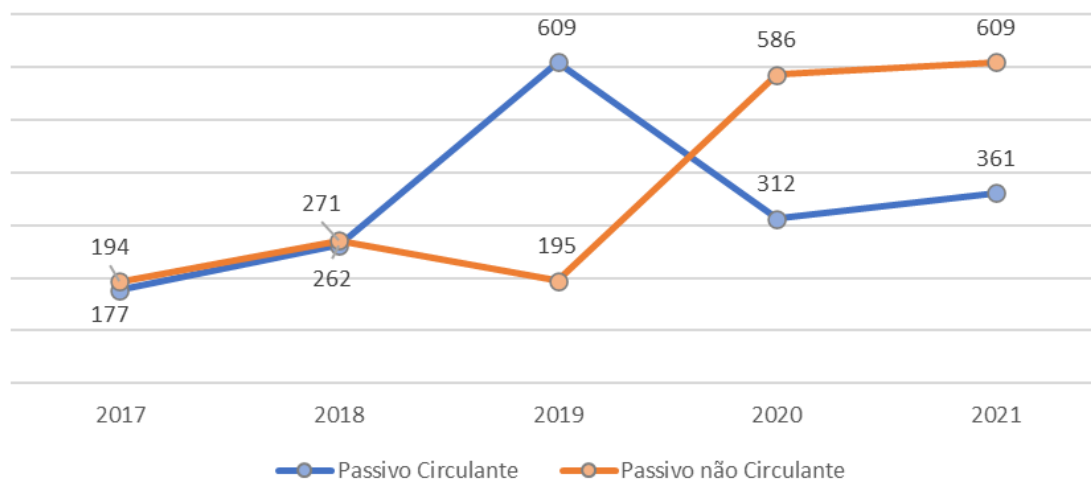
O endividamento do Clube aumentou em 2021 e a principal razão pelo aumento foram os acordos realizados ao longo do ano, principalmente com atletas que já não integravam mais o elenco do Cruzeiro. Além disso, dívidas relevantes que compunham o nosso passivo, como as Dívidas FIFA, sofreram atualizações cambiais e de juros.

Devido ao aumento do nosso passivo circulante e a redução do nosso ativo circulante, nossos indicadores de liquidez pioraram ao longo do ano, o que pôde ser observado na prática com nossa dificuldade de arcar com todas as nossas obrigações diárias.

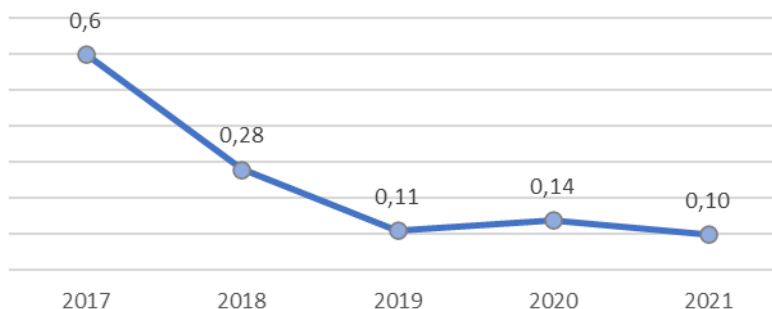
Este cenário de complicações na gestão do fluxo de caixa e aumento do endividamento, apesar dos esforços envidados para cortar gastos e potencializar nossas receitas, foi o motivo pelo qual o Clube, na figura do seu Presidente e dos seus conselheiros, decidiu por aprovar a constituição da Sociedade Anônima do Futebol e, posteriormente, negociar a venda de 90% das suas ações para um investidor.



### Histórico da dívida do Cruzeiro por prazo de vencimento (em milhões de R\$)



### Histórico Índice de Liquidez Corrente

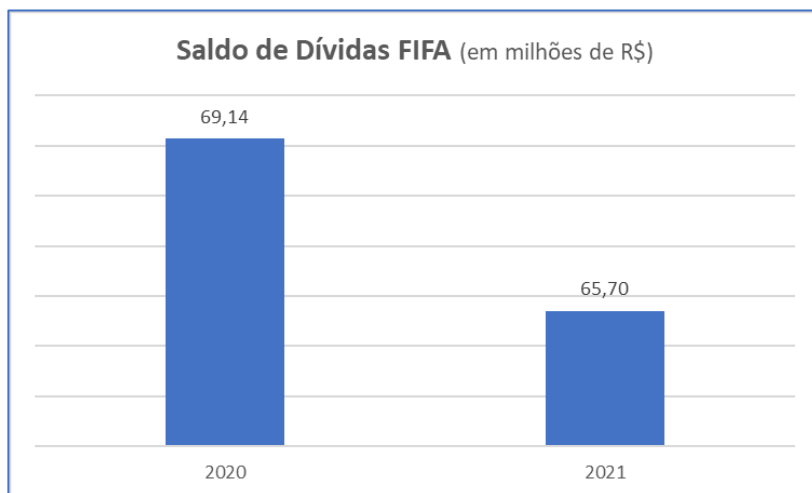


Obs: índice de liquidez corrente calculado com expurgação das receitas a apropriar, pois não tem efeito caixa.

#### Dívidas FIFA

Em 2021 as chamadas “Dívidas FIFA” continuaram sendo um dos maiores problemas da nossa gestão. O Clube sofreu duas punições esportivas (“*transfer bans*”) devido às obrigações não cumpridas junto à atletas e clubes realizadas por gestões anteriores. Essas punições nos obrigam a dedicar a integralidade dos nossos recursos – que, como destacado anteriormente, não foram expressivos – para quitar tais dívidas.

Duas dívidas judicializadas na FIFA foram quitadas em 2021 sendo que uma delas, referente à contratação do volante Denílson junto ao Al Wahda dos Emirados Árabes, poderia resultar até na queda do Clube para a Série C do Campeonato Brasileiro no caso de não pagamento. No total, quitamos em 2021 o montante de cerca de R\$7,7 milhões em Dívidas FIFA referentes à contratação mencionada anteriormente e da comissão técnica do antigo treinador do Clube Paulo Bento.



A variação cambial do período, bem como os juros aplicados ao valor da causa e as custas processuais, impactam no saldo final das Dívidas FIFA em 31 de dezembro de 2021.

### Parcelamentos Tributários

Devido às dificuldades de caixa, o Clube acumulou novos atrasos de pagamento de IR retido na fonte, INSS e FGTS. Diante a esse fato e visando o saneamento das suas dívidas tributárias, a alta administração assinou junto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional o Primeiro Termo Aditivo a Transação individual em 02 de agosto de 2021 com benefício fiscal em tomo de R\$19,108 milhões.

Além do Primeiro Termo Aditivo junto à PGFN, o Cruzeiro também conseguiu aderir à modalidade de parcelamento dos débitos municipais de IPTU com desconto disposto na Lei municipal 11.311/2021 e Decreto municipal 17719/2021. Fomos beneficiados com a redução da dívida em torno de R\$332 mil.

### REGIME CENTRALIZADO DE EXECUÇÕES

O pedido para aderir ao Regime Centralizado de Execuções foi protocolado em 30 de Outubro de 2021 com o intuito de acabar com o sufocamento de execuções que o caixa do Clube vinha recebendo e que, por sua vez, contaminavam toda a operação diária do Cruzeiro. A suspensão das execuções de penhoras e bloqueios deu fôlego ao fluxo de caixa do Clube e, com isso, foi possível realizar os pagamentos emergenciais pendentes e tempo para planejar demais projetos que haviam sido paralisados. No dia 22/02 foi deferido o pedido de prorrogação do prazo de apresentação do plano de pagamento das dívidas em 60 dias úteis, o que nos trouxe mais tranquilidade para adequar as informações contábeis e financeiras ao plano.

### DISTRATO DO CONTRATO COM A WEWORK

No dia 30 de março de 2022 o Cruzeiro celebrou o Termo de Rescisão e Quitação do contrato junto ao WeWork Serviços de Escritórios Ltda.

A Instalação Principal da WeWork na Avenida dos Andradas, número 3000, foi a casa da administração do Cruzeiro ao longo de todo o ano de 2021 e os dois primeiros meses de 2022.



O balanço da parceria foi bastante positivo, tanto no aspecto da estrutura disponibilizada quanto financeiramente.

Estimamos que conseguimos economizar por volta de R\$1,5 milhões através deste contrato de parceria com a WeWork em comparação aos custos que tínhamos com a nossa antiga sede administrativa do Clube, situada na Rua Timbiras, número 2903.

Mudamos, provisoriamente, para uma nova sede enquanto realizamos as adaptações necessárias nos nossos demais imóveis para sediar a nossa equipe administrativa.

Belo Horizonte, 28 de abril de 2022.

---

**Fernanda dos Santos Braz**

Contadora

CRCMG 123497/O

---

**Sérgio Augusto Santos Rodrigues**

Presidente

---

**Lidson Faria Potech Magalhães**

Vice-Presidente

\* \* \* \* \*



Balanço Patrimonial referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma).

	Notas	31/12/2021	31/12/2020		Notas	31/12/2021	31/12/2020
<b>Ativo</b>				<b>Passivo</b>			
<b>Circulante</b>				<b>Circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	4	7.125	166	Fornecedores		13.875	11.322
Contas a receber	6	23.223	38.251	Empréstimos e financiamentos	12	33.386	14.495
Estoques		406	423	Obrigações trabalhistas e sociais	13	127.146	90.826
Impostos a recuperar		395	372	Obrigações fiscais correntes	14	9.286	16.387
Despesas antecipadas	8	1.925	5.147	Obrigações fiscais e sociais parceladas	15	39.055	39.369
Adiantamentos	7	1.557	705	Contas a pagar	16	138.990	136.366
				Receitas a apropriar	17	58.945	72.732
				Outras contas a pagar		2.958	3.129
		<b>34.632</b>	<b>45.064</b>			<b>423.642</b>	<b>384.626</b>
<b>Não circulante</b>				<b>Não circulante</b>			
Títulos e valores mobiliários	5	5	503	Empréstimos e financiamentos	12	95.821	113.800
Contas a receber	6	11.095	18.815	Obrigações trabalhistas e sociais	13	79.525	72.690
Despesas antecipadas	8	11.157	13.754	Obrigações fiscais e sociais parceladas	15	193.073	178.296
Depósitos judiciais	9	14.629	12.704	Contas a pagar	16	62.538	62.499
Investimentos	10	22.920	0	Receitas a apropriar	17	76.642	83.261
Imobilizado	11	191.311	210.535	Provisão para contingência	18	183.624	158.221
Intangível	11.1	2.708	38.656				
		<b>253.826</b>	<b>294.968</b>			<b>691.224</b>	<b>668.768</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>288.457</b>	<b>340.032</b>	<b>Patrimônio líquido (passivo a descoberto)</b>	19		
				Patrimônio Social		2.751	2.751
				Ajuste de Avaliação Patrimonial		187.688	205.023
				Déficit Acumulado		(1.016.847)	(921.135)
				<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>(826.409)</b>	<b>(713.362)</b>
				<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>288.457</b>	<b>340.032</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras





Demonstração do Resultado do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020  
(Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma).

	Notas	2021	2020
Receita líquida	20	120.206	118.823
Custos das atividades	21	(168.773)	(275.223)
<b>Resultado Bruto</b>		<b>(48.567)</b>	<b>(156.400)</b>
<b>Despesas Operacionais</b>			
Administrativas	22	(17.096)	(12.939)
Pessoal		(3.619)	(6.538)
Comercial	23	(7.040)	(6.052)
Provisão para Contingências	18	(32.416)	(60.490)
Tributárias		(16.955)	(75.161)
Outras Receitas		18.586	-
<b>Resultado operacional antes do resultado financeiro</b>		<b>(107.107)</b>	<b>(317.580)</b>
Receitas financeiras	24	45.588	177.405
Despesas financeiras	24	(51.528)	(86.329)
<b>Resultado Financeiro</b>		<b>(5.940)</b>	<b>91.076</b>
<b>Déficit do exercício</b>		<b>(113.047)</b>	<b>(226.504)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras

	2021	2020
Déficit do exercício	(113.047)	(226.504)
Outros resultados abrangentes	17.335	1.303
<b>Resultado abrangente do exercício</b>	<b>(95.712)</b>	<b>(225.201)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma).

	<u>Patrimônio Social</u>	<u>Ajuste de Avaliação Patrimonial</u>	<u>Déficits acumulados</u>	<u>Total</u>
<b>Saldo em: 31/12/2019</b>	<b>2.751</b>	<b>206.326</b>	<b>(695.934)</b>	<b>(486.858)</b>
Depreciação relativa ao custo atribuído aos ativos imobilizados (ICPC 10)	-	(1.303)	1.303	-
Déficit do exercício	-	-	(226.504)	(226.504)
<b>Saldo em: 31/12/2020</b>	<b>2.751</b>	<b>205.023</b>	<b>(921.135)</b>	<b>(713.362)</b>
Depreciação relativa ao custo atribuído aos ativos imobilizados (ICPC 10)	-	(1.240)	1.240	-
Baixa do custo atribuído por venda de bem do ativo imobilizado (ICPC 10)	-	(16.095)	16.095	-
Déficit do exercício	-	-	(113.047)	(113.047)
<b>Saldo em: 31/12/2021</b>	<b>2.751</b>	<b>187.688</b>	<b>(1.016.847)</b>	<b>(826.409)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



Demonstração do Fluxo de Caixa referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2021 e 2020 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto se indicado de outra forma).

	31.12.2021	31.12.2020
<b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>		
Déficit do exercício	(113.047)	(226.504)
<b>Ajustes para conciliar o resultado às disponibilidades geradas pelas atividades operacionais:</b>		
Depreciações do imobilizado	3.321	3.314
Baixa da depreciação do imobilizado	(1.306)	(230)
Baixa do imobilizado	(1.052)	303
Amortização dos direitos federativos e econômicos de profissionais e formados	9.617	38.307
Amortização dos direitos federativos e econômicos profissionais formados	4.280	0
Baixa do intangível	19.122	41.739
Amortização de outros intangíveis	0	149
Impairment de direitos federativos	(8.555)	10.177
Provisão para crédito de liquidação duvidosa	8.753	3.944
Constituição/reversão de provisão para contingências	32.416	60.490
Receita Financeira	(23.059)	(153.390)
Despesa financeira	23.632	0
Variação cambial líquida	513	33.270
Outros	0	1.145
	<u>(45.364)</u>	<u>(187.286)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA LÍQUIDO GERADO PELAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>		
(Aumento) redução dos ativos operacionais:		
Contas a receber	43.143	5.059
Estoques	17	(26)
Despesas antecipadas	2.575	176
Adiantamentos	(7.456)	1.089
Depósitos judiciais	(1.925)	7.931
Outros ativos	3.222	5
	39.575	14.234
<b>Aumento (redução) dos passivos operacionais:</b>		
Fornecedores	2.519	(1.625)
Contas a pagar	2.663	12.015
Impostos e contribuições a recolher	7.363	75.571
Obrigações trabalhistas e sociais	43.155	33.579
Acordos a pagar	0	53.248
Receitas a apropriar	(20.407)	(3.602)
Outros passivos	(137)	1.548
Contingências	(7.013)	0
	0	170.734
	<u>28.143</u>	<u>341.468</u>
<b>Caixa líquido proveniente das atividades operacionais</b>	<u>22.354</u>	<u>(2.318)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA APLICADO NAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>		
Títulos e valores mobiliários	498	(145)
Direitos econômicos de profissionais	11.487	(26.138)
Formação de atletas	(2)	(7.977)
Vendas de ativo imobilizado	18.262	(209)
Investimentos (SAF)	(22.920)	0
Caixa líquido gerado nas atividades de investimentos	<u>7.325</u>	<u>(34.469)</u>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTOS:</b>		
Variação empréstimos e financiamento (variação total)	<u>(22.720)</u>	<u>36.662</u>
Caixa líquido gerado nas atividades de financiamento	<u>(22.720)</u>	<u>36.662</u>
<b>Demonstração do aumento (redução) do caixa e equivalentes de caixa:</b>	<u>6.959</u>	<u>(125)</u>
No início do exercício	166	291
No final do exercício	7.125	166
<b>Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>	<u>6.959</u>	<u>(125)</u>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2019 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## I. CONTEXTO OPERACIONAL

O Cruzeiro Esporte Clube (“Cruzeiro” ou “Clube”) é uma entidade associativa sem fins lucrativos fundada em 2 de janeiro de 1921, sob o nome de Società Sportiva Palestra Itália por imigrantes italianos que viviam na cidade de Belo Horizonte. Em função da Segunda Guerra Mundial, em 7 de outubro de 1942 o clube teve seu nome alterado para a atual alcunha. Sua sede está na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado.

O Clube tem duas sedes sociais além de dois centros de treinamentos e uma sede administrativa, todos na cidade de Belo Horizonte.

O Clube tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes atividade social, cívico, cultural, desportiva e de lazer, promover, desenvolver, difundir e aprimorar a prática de esportes nas suas diversas modalidades, especialmente o futebol profissional, além de ser reconhecido como utilidade pública pela Lei Estadual no. 4.046, de 12 de setembro de 1968.

É filiado à Federação Mineira de Futebol (FMF), Confederação Brasileira de Futebol (CBF), Confederação Sul Americana de Futebol (CONMEBOL) e FIFA, participa das principais competições esportivas de futebol, organizadas por essas Entidades.

### 1.1. Pandemia de Covid 19

A pandemia do COVID-19 alastrou-se causando grandes impactos econômicos pelo mundo. No Cruzeiro Esporte Clube, os principais efeitos ocorreram principalmente com suspensão de pagamentos de contratos de patrocínio, paralisação de jogos, redução de captação de recursos e renegociação de royalties o que impactou substancialmente na receita.

Em virtude da redução das receitas e a parada das atividades desportivas e sociais do Cruzeiro, ocorreram suspensões de contratos de trabalho em linha com a MP 927/20 e MP 936/20, editadas pelo Governo Federal.

A administração vem tomando diversas medidas visando adequar o fluxo de caixa do Cruzeiro à realidade, bem como implantando diversas melhorias na gestão e na capacidade de gerar recursos para manutenção das atividades do Clube. Em 13 de maio de 2020, o Clube recebeu autorização da Prefeitura Municipal de Belo Horizonte para retornar aos treinos seguindo protocolos específicos. As atividades esportivas reiniciaram no dia 26 de julho de 2020 com a partida válida pelo Campeonato Mineiro contra a URT.

## 2. BASE DE PREPARAÇÃO

### 2.1. Declaração de conformidade

De responsabilidade da administração do Clube, as demonstrações financeiras foram elaboradas e estão sendo apresentadas em conformidade com as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo os pronunciamentos que foram emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e Resoluções do Conselho Federal de Contabilidade específicas para entidades desportivas:



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

- a) ITG 2002 - aprovada pela resolução CFC nº 1409/12 que estabelece critérios e procedimentos específicos de avaliação, de reconhecimento das transações, e de informações mínimas a serem divulgadas por entidade sem finalidade de lucros;
- b) ITG 2003 - aprovada pela resolução CFC nº 1429/2013 e alterações realizadas em 2017 que estabelece critérios e procedimentos de avaliação de registros contábeis e de estruturação das demonstrações contábeis das entidades de futebol profissional, aplica-se também a OTG 2003 aprovada em 2019, que dispõe sobre contratos de cessão onerosa de direitos de transmissão e de exibição de espetáculos desportivos, receitas de bilheteria, de cessão definitiva de direitos profissionais e de ativos intangíveis atletas, e outras que, direta ou indiretamente estejam ligadas a exploração da atividade desportiva profissional e não profissional e demais Normas Brasileiras de Contabilidade aprovadas pelo Conselho Federal de Contabilidade.

## 2.2. Base de mensuração

As demonstrações financeiras de 2021 foram preparadas com base no custo histórico, com exceção de certos instrumentos financeiros, mensurados pelo valor justo quando aplicável.

## 2.3. Apuração do resultado

O resultado é apurado de acordo com o regime contábil de competência.

# 3. POLÍTICAS CONTÁBEIS

As políticas contábeis descritas abaixo estão aplicadas de maneira consistente a todos os períodos apresentados nessas demonstrações financeiras, salvo disposição em contrário.

## 3.1. Moeda funcional

Com base no CPC 02 – Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis, em seus itens 9 e 10, para se definir a moeda funcional da companhia, deve se levar em conta a moeda que mais influencia os preços de venda de bens e serviços, do país cujas as forças competitivas e regulações mais influenciam na determinação dos preços de venda de seus bens e serviços, bem como a moeda que mais causa influência sobre fatores como mão de obra e matérias prima, ademais, deve se levar em conta a moeda em que são originados os recursos das atividades de financiamento e operacional.

Desta forma, levando em consideração o pronunciamento, o Clube através de sua Administração definiu por utilizar como moeda funcional o Real (R\$), bem como, tendo como base o item 21 do mesmo pronunciamento, o reconhecimento inicial de uma transação em moeda estrangeira, se dará pela conversão da moeda na data da transação.

Os ativos e passivos financeiros reconhecidos pelo clube são atualizados mediante efeito de variação do câmbio no fechamento de cada período ou na liquidação do mesmo.

## 3.2. Estimativas

A preparação das demonstrações financeiras de 2021 requer que a Administração do Clube efetue estimativas e adote premissas com base no seu melhor julgamento, estas estimativas e premissas afetam os saldos de ativos e passivos, assim como os valores de receitas, custos e



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

despesas.

Os ativos e passivos sujeitos a estimativas e premissas incluem, a determinação das vidas úteis dos bens do ativo imobilizado, constituição de provisão para perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa, constituição de provisão para desvalorização de estoques, constituição de provisão para riscos e mensuração de instrumentos financeiros. A liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados em razão de imprecisões inerentes ao processo da sua determinação.

### 3.3. Reconhecimento da receita

Suas principais fontes de receita advêm da exploração econômica de eventos esportivos, da marca Cruzeiro e da imagem da equipe principal de futebol masculino, dentre as quais, as mais significativas incluem o licenciamento de direitos de televisão e mídia, patrocínio, venda de atletas, venda de espaço publicitário, licenciamento e merchandising.

O Clube adotou o CPC 47 (Receita de Contrato de cliente) a partir de 1 de julho de 2019 sem nenhum impacto significativo nas demonstrações financeiras.

#### 3.3.1 Vendas de ingressos, direitos de televisão e rádio e receita com mídia

A venda de ingressos, os direitos de televisão e rádio e as receitas de mídia são reconhecidos quando o evento é realizado.

#### 3.3.2 Receitas de patrocínio e publicidade e receitas de serviços

As receitas de serviços (incluindo patrocínios) são reconhecidas progressivamente ou mediante a entrega completa do serviço, estas receitas são reconhecidas líquidas de devoluções, descontos, abatimentos e prêmios.

#### 3.3.3 Receitas de vendas de produtos e licenças

As receitas com a venda de produtos oficiais são reconhecidas na data de venda do ativo ao cliente final com o reconhecimento simultâneo do custo relativo da venda, as receitas são reconhecidas líquidas de devoluções, descontos, abatimentos e prêmios.

#### 3.3.4 Receitas de direitos econômicos e federativos de atletas

As receitas com a cessão definitiva dos direitos federativos e econômicos de atletas são reconhecidas no momento em que o controle do direito é transferido ao adquirente, já as receitas provenientes da cessão temporária destes mesmos direitos, são reconhecidas no momento da transferência do jogador e apropriadas proporcionalmente ao tempo (*prorata temporis*).

### 3.4. Instrumentos financeiros

Os ativos financeiros são mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado, a classificação depende da natureza e da finalidade dos ativos financeiros e é determinada na data do reconhecimento inicial.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

### 3.4.1 Ativos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado

Os ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado são demonstrados ao valor justo e quaisquer ganhos ou perdas resultantes são reconhecidos no resultado.

#### 3.4.1.1 Redução ao valor recuperável de ativos financeiros

Ativos financeiros, exceto aqueles designados pelo valor justo por meio do resultado, são avaliados por indicadores de redução ao valor recuperável no final de cada período de relatório.

As perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas se, e apenas se houver evidência objetiva da redução ao valor recuperável do ativo financeiro como resultado de um ou mais eventos que tenham ocorrido após seu reconhecimento inicial com impacto nos fluxos de caixa futuros estimados desse ativo.

#### 3.4.1.2 Baixa de ativos financeiros

O Clube baixa um ativo financeiro apenas quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa provenientes desse ativo expiram ou quando todos os riscos e benefícios são transferidos a outrem.

### 3.4.2 - Passivos financeiros

Os passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos e a baixa de um passivo financeiro ocorre somente quando as obrigações do Clube são extintas, canceladas ou quando vencem.

## 3.5. Ativos e passivos circulantes

- a) As contas a receber e a pagar em moeda estrangeira estão atualizadas à taxa de câmbio vigente na data de encerramento do balanço, as demais encontram-se atualizadas de acordo com os índices estabelecidos contratualmente. Os ganhos e as perdas cambiais e variações monetárias são reconhecidos no resultado há liquidação do ativo ou passivo, bem como no encerramento do balanço.

O Clube mensura provisão para perdas de contas a receber de clientes em um valor equivalente à provisão de perda esperada durante a vida útil. As perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber de clientes são estimadas usando uma matriz de provisão com base na experiência de inadimplência passada do devedor e em uma análise da composição financeira atual do devedor, ajustadas com base em fatores específicos.

- b) Os estoques estão avaliados ao custo médio de aquisição e, quando aplicável, deduzidos de provisão para ajustá-los ao valor líquido de realização que corresponde ao preço de venda estimado dos estoques, deduzido dos custos estimados para conclusão e custos necessários para a comercialização, venda e distribuição dos estoques.
- c) Os fornecedores são compostos por serviços contratados pelo Cruzeiro Esporte Clube que tem como caráter toda a operação da empresa que não tange futebol profissional. Contratos de intermediações, direitos de imagens e luvas, apesar de serem empresas prestadoras de serviços, não são incluídas neste montante, sendo contempladas nas “contas a pagar”.





Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

- d) Demais ativos e passivos são apresentados pelo valor líquido de realização ou liquidação.

### 3.6. Ativos e passivos não circulantes

- a) O imobilizado é mensurado pelo seu custo histórico menos depreciação acumulada, seu custo inclui os gastos diretamente atribuíveis à aquisição dos itens necessários para colocar o ativo em uso e com capacidade para geração de benefícios futuros. Os custos subsequentes são incluídos no valor contábil do ativo ou reconhecidos como um ativo separado, conforme apropriado, somente quando for provável que fluam benefícios econômicos futuros associados a esses custos e que possam ser mensurados com segurança.

A depreciação de outros ativos é calculada de forma linear considerando os seus custos e valores residuais durante a vida útil estimada que são conforme segue:

	<u>Anos</u>
Edifícios e construções	25
Móveis, utensílios e equipamentos	10
Veículos	5

O ativo imobilizado tem o seu valor recuperável testado no mínimo anualmente caso haja indicadores de desvalorização e pode ser baixado por alienação ou quando não há benefícios econômicos futuros resultantes do uso contínuo do ativo.

O Clube avaliou as vidas úteis remanescentes conforme requerido pela ICPC 10 (interpretação sobre a aplicação inicial ao ativo imobilizado e à propriedade para investimento dos pronunciamentos técnicos CPCs 27, 37 e 43) a partir de 1º de janeiro de 2009.

O clube optou pela atribuição do custo atribuído (*deemed cost*) em exercício anterior, com base na Resolução 1.409/2012 para terrenos e edificações. Os efeitos do custo atribuído aumentaram o ativo imobilizado tendo como contrapartida a rubrica “ajuste de avaliação patrimonial”, no patrimônio líquido.

### 3.7. Intangível

#### 3.7.1. Direitos econômicos e federativos de atletas

São ativos intangíveis que tem sua vida útil definida por prazo igual aos contratos de direitos econômicos e federativos dos atletas e são reconhecidos ao custo incluindo quaisquer despesas auxiliares.

Os direitos econômicos e federativos sobre os atletas são reconhecidos quando os riscos e benefícios são transferidos ao adquirente. Este intangíveis são amortizados linearmente com base na duração dos contratos individuais com os atletas e o plano de amortização original pode ser prolongado após uma renovação antecipada do contrato.

Na presença de indicadores de comprometimento do valor recuperável dos direitos econômicos e federativos sobre os atletas (por exemplo, lesões graves, perdas de capital significativas





Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

resultantes de alienações realizadas no final do período do relatório, bem como condições contratuais e de mercado que realmente impedem a alienação dos jogadores não mais compatíveis com o programa técnico), é avaliado por pessoa competente o valor recuperável e, se aplicável, é constituída provisão para uma possível perda em montante suficiente e razoável para apresentar o valor justo do atleta.

### 3.7.2. Outros ativos intangíveis

Há outros ativos intangíveis registrados, tais como licenças de uso de software, marcas e patentes e suas respectivas amortizações.

### 3.8. Provisões

As provisões são reconhecidas no balanço quando o Clube possui uma obrigação presente (legal ou presumida) como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja necessário para liquidar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas naquele momento.

## 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Caixa	89	99
Depósito à vista	<u>7.036</u>	<u>67</u>
	<u>7.125</u>	<u>166</u>
Circulante	7.125	166

O saldo de caixa e equivalentes de caixa acomoda o saldo em moeda corrente e disponíveis em bancos.

## 5. TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Título de capitalização	0	498
Aplicação Financeira	<u>5</u>	<u>5</u>
	<u>5</u>	<u>503</u>
Circulante	-	-
Não Circulante	5	503

O clube mantém investimentos no montante de R\$5 em 31/12/2021, realizados em aplicações financeiras.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 6. CONTAS A RECEBER

O montante a receber em 31/12/2021 é composto de forma substancial pelos valores a receber por direito de transmissão, licenciamento, patrocínios e royalties, conforme segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Clientes nacionais	1.565	1.632
Contas a receber de outros clubes	14.510	11.373
Mecanismo de solidariedade	0	764
Licenciamento, patrocínio e royalties	24.963	25.290
Programa sócio torcedor	974	2.962
Direitos de transmissão	11.957	27.735
(-) PECLD	<u>(19.650)</u>	<u>(12.691)</u>
	<b><u>34.319</u></b>	<b><u>57.066</u></b>
Circulante	23.223	38.251
Não Circulante	11.095	18.815

Segue a movimentação da PECLD nos exercícios de 2021 e 2020:

	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Transferências</u>	<u>31/12/2021</u>
PECLD	(12.691)	-8.439	4.405	-2.925	(19.650)
	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Transferências</u>	<u>31/12/2020</u>
PECLD	(8.747)	-8.962	5.018	0	(12.691)



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 7. ADIANTAMENTOS

Os adiantamentos em 31/12/2021 são compostos como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Adiantamentos a fornecedores	1.541	696
Adiantamento salarial	17	9
(-) PECLD	-	-
	<u>1.557</u>	<u>705</u>
Circulante	1.557	705

## 8. DESPESAS ANTECIPADAS

As despesas antecipadas em 31 de dezembro são compostos como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Seguros	31	105
Juros a realizar	12.973	18.745
Outros	78	51
	<u>13.083</u>	<u>18.901</u>
Circulante	1.925	5.147
Não Circulante	11.157	13.754

## 9. DEPÓSITOS JUDICIAIS

O clube é parte envolvida em processos de natureza trabalhista, cível, tributária dentre outras discutidas em juízo. Estão classificados neste grupo os depósitos judiciais recursais a disposição do juízo para permitir a interposição de recursos nos termos da lei.

A composição dos depósitos judiciais em 31 de dezembro segregados por natureza são como segue:



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Trabalhista	3.239	1.870
Tributária	484	832
Cível	<u>10.906</u>	<u>10.002</u>
	<u><b>14.629</b></u>	<u><b>12.704</b></u>
Circulante	14.629	12.704

## 10. INVESTIMENTO

A rubrica Investimentos em 31/12/2021 é composta como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Participação 100% Ações Cruzeiro – SAF	<u>22.920</u>	<u>-</u>
	<u><b>22.920</b></u>	<u><b>-</b></u>

Nas demonstrações financeiras individuais da controladora as informações financeiras das controladas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. Adicionalmente, na consolidação, os valores registrados por equivalência patrimonial são eliminados, bem como os investimentos na proporção da participação de acordo com os CPC's 18 R2 e 15.

Com base nessas premissas, os resultados dos testes de impairment não indicou a existência de perdas no investimento para 2021.

No dia 03 de agosto foi aprovada com ampla maioria no Conselho Deliberativo do Cruzeiro a constituição da SAF. Foi criado um grupo de trabalho, o Comitê da SAF, com a presença de membros da gestão, conselheiros e consultores para auxiliar nos estudos do projeto. A atual gestão iniciou um trabalho de construção do “modelo clube-empresa” e busca incessante por investidores, neste momento assessorados também pela XP Investimentos, além das supracitadas consultorias de renome internacional.

No dia 26 de novembro de 2021 foi registrada em Junta Comercial de Minas Gerais a constituição de uma Sociedade Anônima do Futebol, regida pelo seu Estatuto e pela Lei 14.193, de 06 de agosto de 2021 e, subsidiariamente, pelas leis 6.404 de 15 de dezembro de 1976 e 9.615 de 24 de março de 1998, sob a denominação Cruzeiro Esporte Clube – Sociedade Anônima do Futebol (SAF). A SAF foi constituída tendo como único acionista e detentor da totalidade de suas ações o Cruzeiro Esporte Clube, associação civil sem fins lucrativos.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

No dia 18 de dezembro foi anunciada a uma proposta vinculante de compra de 90% das ações da SAF.

Conforme disposto no Estatuto Social do Cruzeiro Esporte Clube – Sociedade Anônima do Futebol, a SAF esteve em estágio pré-operacional até o último dia do exercício de 2021.

## II. IMOBILIZADO

A movimentação do ativo imobilizado do clube até 31/12/2021 comparativa ao mesmo período do exercício passado é como segue:

	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Transferências</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Custo</b>					
Terrenos	170.548	-	(13.600)	-	156.948
Edifícios e construções	80.177	30	(4.854)	-	75.353
Móveis, utensílios e equipamentos	9.781	19	-	-	9.800
Veículos	739	-	-	-	739
Obras em andamento	1.072	37	(40)	-	1.069
	<u>262.316</u>	<u>86</u>	<u>(18.494)</u>	<u>-</u>	<u>243.908</u>

### Depreciação acumulada

Edifícios e construções	(45.828)	(2.404)	2.359	-	(45.873)
Móveis, utensílios e equipamentos	(5.318)	(731)	-	-	(6.048)
Veículos	(635)	(41)	-	-	(676)
	<u>(51.781)</u>	<u>(3.175)</u>	<u>2.359</u>	<u>-</u>	<u>(52.597)</u>

**Ativo Imobilizado total** 210.535 (3.089) (16.135) - 191.311

	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Transferências</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>Custo</b>					
Terrenos	170.548	-	-	-	170.548
Edifícios e construções	80.177	-	-	-	80.177
Móveis, utensílios e equipamentos	9.839	106	(165)	-	9.781
Veículos	835	41	(137)	-	739
Obras em andamento	1.012	62	(1)	-	1.072
	<u>262.410</u>	<u>209</u>	<u>(303)</u>	<u>-</u>	<u>262.316</u>

### Depreciação acumulada

Edifícios e construções	(43.360)	(2.468)	-	-	(45.828)
Móveis, utensílios e equipamentos	(4.648)	(767)	98	-	(5.318)
Veículos	(689)	(79)	132	-	(635)
	<u>(48.697)</u>	<u>(3.314)</u>	<u>229</u>	<u>-</u>	<u>(51.781)</u>

**Ativo Imobilizado Líquido** 213.713 (3.105) (74) - 210.535

Conforme determinado pelo CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, ao final do período de reporte, a entidade deve avaliar se há algum indicativo de que um ativo possa ter desvalorização. A entidade avalia seus ativos quando há indicativos de não recuperação do valor contábil nas Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que é o menor grupo identificável de ativos que geram entrada de caixa.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 11.1 Intangível

A movimentação do ativo intangível do clube até 31/12/2021 comparativa ao mesmo período do exercício passado é como segue:

	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Transferências</u>	<u>Impairment</u>	<u>31/12/2021</u>
<b>Custo</b>						
Atletas profissionais contratados	49.578	1.084	(38.723)	(218)	-	11.721
Atletas profissionais formados	25.653	126	(8.272)	5.929	(14.155)	9.282
Direitos federativos	6.436	200	(6.636)	-	-	0
Atletas em formação	23.295	4.109	(12.839)	(13.032)	-	1.533
Software, marcas e patentes	1.794	4	-	-	-	1.798
	<u>106.756</u>	<u>5.523</u>	<u>(66.470)</u>	<u>(7.320)</u>	<u>(14.155)</u>	<u>24.334</u>
<b>Amortização acumulada</b>						
Atletas profissionais contratados	(37.790)	47.743	(10.994)	-	-	(1.041)
Atletas profissionais formados	(11.867)	6.947	(5.630)	-	-	(10.551)
Software, marcas e patentes	(1.457)	-	(146)	-	-	(1.604)
Impairment	(10.178)	8.564	(10)	-	-	(1.623)
	<u>(61.292)</u>	<u>63.254</u>	<u>(16.780)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(14.819)</u>
(-) PARCERIA DIREITOS EC	(6.808)	-	-	-	-	(6.808)
	<u>(6.808)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6.808)</u>
<b>Ativo Intangível total</b>	<u>38.656</u>	<u>68.777</u>	<u>(83.251)</u>	<u>(7.320)</u>	<u>(14.155)</u>	<u>2.707</u>
	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Baixas</u>	<u>Transferências</u>	<u>Impairment</u>	<u>31/12/2020</u>
<b>Custo</b>						
Atletas profissionais contratados	112.648	21.480	(85.001)	451	-	49.578
Atletas profissionais formados	24.993	29.808	(29.069)	(79)	-	25.653
Direitos federativos	6.436	-	-	-	-	6.436
Atletas em formação	27.020	7.978	(11.703)	-	-	23.295
Software, marcas e patentes	1.794	-	-	-	-	1.794
	<u>172.892</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>106.756</u>
<b>Amortização acumulada</b>						
Atletas profissionais contratados	(66.664)	(37.951)	66.826	-	-	(37.790)
Atletas profissionais formados	-	(11.867)	-	-	-	(11.867)
Software, marcas e patentes	(1.309)	(149)	-	-	-	(1.457)
Impairment	-	-	-	-	(10.178)	(10.178)
	<u>(67.973)</u>	<u>(49.967)</u>	<u>66.826</u>	<u>-</u>	<u>(10.178)</u>	<u>(61.292)</u>
(-) PARCERIA DIREITOS EC	-	-	(6.808)	-	-	(6.808)
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6.808)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(6.808)</u>



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

Ativo Intangível total	104.919	(49.967)	60.018	-	(10.178)	38.656
------------------------	---------	----------	--------	---	----------	--------

O intangível do clube é formado substancialmente pelos direitos federativos e econômicos sobre atletas. Conforme CPC 01 - Redução ao Valor Recuperável de Ativos, para intangíveis, independente de existir ou não qualquer indicação de redução do valor recuperável do ativo, o clube deverá testar anualmente a redução ao valor recuperável de um ativo intangível com a vida útil indefinida ou de um ativo intangível ainda não disponível para uso.

Ativos intangíveis diferentes podem ter o valor recuperável testado em períodos diferentes, entretanto se tais ativos intangíveis foram inicialmente reconhecidos durante o ano corrente, devem estes ter a redução ao valor recuperável testada antes do fim do ano.

A administração avalia constantemente evidências sobre um possível *impairment* dos direitos econômicos dos atletas profissionais, bem como a probabilidade de se obter benefícios futuros com determinado atleta em formação.

Para realização do *impairment* em alguns ativos intangíveis, avalia-se valor recuperável do atleta for inferior ao valor contabilizado. A baixa da diferença deve ser registrada na demonstração de resultado como perda de *impairment*.

Os valores gastos diretamente com a formação dos atletas são registrados no ativo intangível em conta específica afim de se obter o custo de cada atleta no momento de sua profissionalização ou liberação. Quando da profissionalização do atleta, os custos são transferidos para conta específica afim de se reconhecer o custo do atleta formado na base e profissionalizado para posterior amortização paralela ao tempo de contrato como atleta profissional.

A participação do Cruzeiro em cada atleta é conforme segue:

NOME	2021	2020	NOME	2021	2020
ADRIANO FIRMINO DOS SANTOS SILVA	60%	60%	LUCAS OLIVEIRA DE FRANÇA	80%	80%
ADRIANO REIS NANTES JUNIOR	60%	0%	LUIS MANUEL OREJUELA GARCIA	25%	50%
AIRTON MOISES SANTOS SOUZA	75%	75%	LUIZ RICARDO ALVES	0%	45%
ALAN LUCIANO RUSCHEL	100%	0%	MANOEL MESSIAS SILVA CARVALHO	0%	30%
ALEJANDRO ARIEL CABRAL	100%	100%	MARCELO DE SOUZA DOS SANTOS JUNIOR	0%	50%
ALEJANDRO SANTANA VINIEGRA	0%	100%	MARCELO MORENO MARTINS	100%	100%
ALEXANDRE DE JESUS JERUSALEM JUNIOR	20%	20%	MARCO ANTONIO DE OLIVEIRA COELHO	70%	70%
ALEXSANDER FRANCISCO DE MATOS JUNIOR	100%	0%	MARCOS VINICIUS CORREA SILVA	80%	0%
ALISSON EULER DE FREITAS CASTRO	40%	40%	MARLON REIS ALVES MOTA	100%	100%
ALVARO HENRIQUE SEVERINO CARVALHO	0%	50%	MATEUS SOARES GARCIA	100%	100%
ALYSSON CRISTIAN OLIVEIRA SILVA	80%	100%	MATHEUS NERIS GRAÇA	60%	0%
AMILTON JUNIO SEABRA SOUZA	80%	0%	MATHEUS PEREIRA DE SOUZA	90%	90%
ARTHUR HENRIQUE VIEIRA ARAUJO	70%	70%	MATHEUS PRESSES	0%	100%
BRENO HENRIQUE NERES TEIXEIRA	50%	0%	MATHEUS VIEIRA DOS SANTOS	60%	0%
BRUNO JOSE DE SOUZA	80%	0%	MATHEUS XAVIER DE FREITAS FRANCO	100%	0%
CAIO ROSA ALVES	30%	30%	MATIAS VANES DA SILVA	50%	0%
CARLOS DE MENEZES JUNIOR	0%	70%	MAURICIO MAGALHÃES PRADO	30%	40%
CARLOS HENRIQUE ARAUJO LIMA	0%	90%	MICHEL BORGES DE JESUS	0%	60%
CESAR VINICIUS DE SOUZA SOARES	30%	100%	MURILO GOMES BARRETO NETO	40%	40%
CLAUDIO HENRIQUE PAIVA PORFIRIO	70%	70%	NOBERTO PEREIRA MARINHO NETO	100%	0%
DANILO LISBOA DOS SANTOS	70%	70%	PATRICK DE CARVALHO BREY	0%	100%
DENIVYS WILL DA VITÓRIA JUNIOR	70%	70%	PAULO EDUARDO FERREIRA GODINHO	70%	70%
DIOGO VITOR DA CRUZ	100%	0%	PAULO VINICIUS SILVA OLIVEIRA	60%	0%
EDGAR FERREIRA LOPES DA SILVA	70%	0%	PEDRO AUGUSTO NARDOCI	70%	90%
EDUARDO AGEU ALMEIDA SANTOS	100%	100%	PEDRO HENRIQUE FRANKLIN DA SILVA	80%	0%
EDUARDO SCHROEDER BROCK	100%	0%	RAFAEL AUGUSTO SOBIS	100%	100%
FÁBIO DEIVSON LOPES MACIEL	100%	100%	RAFAEL LUCAS CARDOSO DOS SANTOS	50%	50%



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

FABRICIO BRUNO SOARES DE FARIA	20%	20%	RAFAEL SOUZA MEDEIROS DA SILVA	0%	100%
GEOVANE DE JESUS ROCHA	100%	60%	RAMON MENEZES ROMA	80%	80%
GIOVANNI PALMIERI DOS SANTOS	0%	100%	RAMON RICARDO DA ROCHA	70%	0%
GIOVANNI PICCOLOMO	70%	70%	RANIEL SANTANA DE VASCONCELOS	35%	0%
GUILHERME LIBERATO TOMAS DE AQUINO	30%	70%	RAUL ALEJANDRO CACERES BOGADO	60%	60%
GUILHERME PIRES CARVALHO	0%	80%	RIQUELMO ALVES LIMA	100%	100%
GUILHERME MEIRA FERREIRA ALVES	90%	0%	RIQUELMO MENDES ARAUJO	85%	85%
GUSTAVO ABDO ALVES DE ABREU	30%	100%	ROBERT VINICIUS RODRIGUES SILVA	80%	0%
GUSTAVO DOS SANTOS SILVA MEDINA	3%	3%	ROBSON MATHEUS TOMÉ DE ARAUJO BENEGAS	60%	0%
GUSTAVO MARTINI RISSI	100%	100%	RODRIGO BAZILIO DA SILVA	80%	80%
HENRIQUE PACHECO DE LIMA	50%	50%	RODRIGO EDUARDO COSTA MARINHO	0%	20%
HENRIQUE RODRIGUES CARDOSO	90%	100%	ROMULO SOUZA ORESTES CALDEIRA	100%	0%
HUGO SOUZA DA SILVA	80%	0%	RONALDO RODRIGUES DE SOUZA	20%	0%
ICARO GABRIEL OLIVEIRA PEIXOTO	95%	0%	STENIO ZANETTI TOLEDO	70%	70%
IGOR LEMOS HAICAL JACOB	90%	0%	THIAGO MAGNO BARBOSA DE CASTRO MOREIRA	40%	40%
IGOR THIAGO NASCIMENTO RODRIGUES	70%	70%	VICTOR HUGGO RODRIGUES COSTA SILVA	0%	60%
ISRAEL LAUDELINO DE LIMA	20%	75%	VICTOR HUGO BAPTISTA MAFRA	80%	100%
JADSON MEEMYS DE OLIVEIRA DA SILVA	0%	60%	VINICIUS SANTANA DA SILVA	100%	100%
JADSON ALVES DOS SANTOS	0%	75%	VINICIUS TEODORO BARRETA MELO	100%	100%
JHOSEFER RAPHAEL JANUARIO	80%	0%	VITOR BENEDITO LEQUE DA SILVA	50%	0%
JOÃO LUCAS CARDOSO	0%	50%	VITOR EUDES DE SOUZA COSTA	21%	70%
JOÃO LUIZ ALVES SOARES	8%	10%	VITOR HUGO ROQUE FERREIRA	45%	0%
JOÃO PEDRO SACRAMENTO DA SILVA	60%	0%	WELINTON MACEDO DOS SANTOS	20%	100%
JOÃO VITOR DA SILVA RODRIGUES	100%	0%	WENDEL MATHEUS OLIVEIRA SOUZA	70%	0%
JOÃO VITOR GOMES LOPES	80%	0%	WESLEY REIS PEREIRA JUNIOR	100%	100%
JONATHAN MONTEIRO	30%	30%	WEVERTON SILVA ANDRADE	80%	80%
JOSÉ EDUARDO DE ANDRADE	85%	85%	WILLIAM DE OLIVEIRA POTTKER	50%	50%
JOSÉ ELBER PIMENTEL DA SILVA	0%	60%	WILLIAN GOMES DE SIQUEIRA	50%	50%
JOSÉ LUCIO LOPES LEITE	80%	0%	YGOR DE JESUS ALVES	50%	0%
JULIO CESAR DE LACERDA NETO	100%	100%	YOHAN CRYSTIAN WANDE FERREIRA LIMA	50%	50%
KAIKI BRUNO DA SILVA	90%	90%			
KELVYN CHRISTOPHER ARAUJO DE OLIVEIRA	0%	90%			
KLEVERTON SANTOS SILVA	100%	0%			
LAÉRCIO DA SILVA CARVALHO	60%	60%			
LUCAS CALDAS NAKAMURA DE MELO	80%	0%			
LUCAS DE SOUZA VENTURA	85%	60%			
LUCAS EDUARDO RIBEIRO DE SOUZA	15%	15%			

## 12. EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Os valores registrados referem-se a recursos captados junto a instituições financeiras e terceiros e são contabilizados inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transações e posteriormente são mensurados pelo custo amortizado.

Os financiamentos bancários estão garantidos por avais de dirigentes e direitos creditórios do Clube e estão atualizados até 31/12/2021 conforme segue:

		<b>2021</b>	<b>2020</b>
BANCO BMG S/A	1,39% a.m.	57.126	66.532
BC MERCANTIL DO BRASIL S.A.	2,67% a.m.	9.999	9.558
BANCO SANTANDERS A.	1,70% a.m.	855	2.907
BANCO DAYCOVAL - CTA GARANTIDA N°	0,8% a.m.	84	180
Pessoa física e jurídica não financeira		61.143	49.118
		<b>129.207</b>	<b>128.295</b>
Circulante		33.386	14.495
Não Circulante		95.821	113.800





Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

### 13. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS E SOCIAIS

A composição das obrigações trabalhistas e sociais é distribuída da seguinte maneira:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Salário e ordenados	36.019	49.802
Encargos sociais	22.016	21.985
Provisão de férias e 13º salário	15.387	17.006
Rescisões contratuais parceladas/Acordos	130.349	71.716
Luvas a Pagar	2.901	3.007
	<u>206.671</u>	<u>163.516</u>
Circulante	127.146	90.826
Não Circulante	79.525	72.690

### 14. OBRIGAÇÕES FISCAIS CORRENTES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
IRRF	4.009	11.214
ISSQN - terceiros	2.364	1.846
ISSQN - próprio	1.526	1.368
IPTU	536	789
PIS	473	707
INSS - PJ	286	191
CSLL		260
COFINS	8	11
Outros	84	1
PROFUT PERDA DE PARCELAMENTO	8.064	14.986
	<u>17.350</u>	<u>31.373</u>
Circulante	17.350	31.373

Por ser uma entidade sem fins lucrativos, o Cruzeiro Esporte Clube usufrui o benefício da isenção do pagamento de tributos federais incidentes sobre o resultado (Imposto de Renda Pessoa Jurídica e Contribuição sobre o Lucro Líquido).

### 15. OBRIGAÇÕES FISCAIS E SOCIAIS PARCELADAS

A composição das obrigações fiscais parceladas é como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
TIMEMANIA	6.368	6.824
Municipal	1.832	1.562
Federal	215.865	194.293
	<u>224.065</u>	<u>202.679</u>



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

Circulante	30.991	24.383
Não Circulante	193.073	178.296

## PARCELAMENTOS TRIBUTÁRIOS

### a. PGFN

Devido às dificuldades de caixa, o Clube cumulou novos atrasos de pagamento de IR retido na fonte, INSS e FGTS. Diante a esse fato e visando o saneamento das suas dívidas tributárias, a alta administração assinou junto com a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional o Primeiro Termo Aditivo a Transação individual em 02 de agosto de 2021 com benefício fiscal em tomo de R\$19,108 milhões.

### b. Timemania

Parcelamento Instituído pelo Decreto nº 6.187/2007 do qual o clube é adepto, faz pagamentos relativos a saldos remanescentes de débitos de FGTS período de janeiro de 1999 a dezembro de 2003 e INSS de janeiro de 1996 a junho de 2005.

### c. Parcelamentos municipais

Em 2019 encontravam-se parcelados nesta rubrica o parcelamento do IPTU da unidade Toca da Raposa II, porém devido à falta de pagamento do referido imposto correspondente ao ano de 2019, ocorreu em 2020 o parcelamento do saldo devedor apurado, relativo aos demais imóveis do Clube.

## 16. CONTAS A PAGAR

O saldo de contas a pagar em 31/12/2021 é composto de forma substancial pelos valores a pagar pela compra de direitos econômicos e federativos, bem como intermediações e direitos de imagem. Os valores aqui divulgados são constantemente atualizados conforme reajuste monetário previamente pactuados devidos à obrigação original conforme segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Compra de direitos econômicos e federativos	121.112	115.948
Mecanismo de solidariedade	1.113	1.113
Intermediações	20.685	20.659
Acordos a pagar	32.475	32.239
Direito de Imagem	13.583	19.960
Processos FIFA	12.561	8.945
	<u>201.529</u>	<u>198.865</u>
Circulante	138.990	136.366
Não Circulante	62.538	62.499

## 17. RECEITAS A APROPRIAR

A composição das receitas a apropriar é como segue:



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Patrocínios	69.194	56.413
Receitas de transmissão	64.793	95.296
Adiantamento de Clientes	1.372	3.618
Outros	229	663
	<u>135.587</u>	<u>155.989</u>
Circulante	58.945	72.728
Não Circulante	76.642	83.261

As receitas a apropriar referem-se aos valores de contratos de patrocinadores, licenciamento e televisionamento. Estas receitas são apropriadas conforme vigência do contrato mediante prestação dos serviços celebrados em contrato.

## 18. PROVISÃO PARA CONTINGÊNCIAS

Conforme definição dada no CPC 25 - Provisões, passivos contingentes e ativos contingentes, todas as provisões são contingentes por existir um grau de incerteza quanto ao seu valor e tempo. A contingência passiva ou ativa não é reconhecida por depender da confirmação da existência no presente de uma obrigação que possa acarretar uma saída de recursos que incorporem benefícios econômicos ou obrigações presentes que, não seja provável uma saída de recursos que incorporem benefícios econômicos para liquidação da obrigação ou não é possível realizar uma estimativa confiável do valor da obrigação.

O mesmo pronunciamento define como provisões aquelas obrigações presentes que são provenientes de eventos passados, é provável uma saída de recursos financeiros que incorporem benefícios econômicos para liquidar a obrigação e que haja confiabilidade na estimativa do valor da obrigação. O pronunciamento define ainda, em seu item 86 que, ao menos que o prognóstico de desembolso na liquidação seja remoto, a entidade deve ao menos divulgar uma breve descrição da natureza do passivo contingente e se praticável uma estimativa confiável do seu efeito financeiro, a indicação das incertezas relacionadas ao valor ou ao momento da ocorrência de qualquer saída, bem como a possibilidade de qualquer desembolso.

O Cruzeiro Esporte Clube em 31/12/2021 possui em andamento ações cíveis, trabalhistas, tributárias, sendo esta última patrocinada em sua totalidade por escritórios parceiros e procedimentos perante a CNRD (Câmara Nacional de Resoluções Desportivas - CBF). Neste sentido e atendendo aos critérios estabelecidos no pronunciamento, o Cruzeiro Esporte Clube reconhece em sua contabilidade todas as causas classificadas pelos seus advogados internos e escritórios parceiros como provável de perda onde, todos os requisitos descritos acima são utilizados como critérios para elaboração do prognóstico, bem como divulga as ações possíveis de perda.

A movimentação das causas prováveis de perda até 31/12/2021 comparativa ao mesmo período do exercício passado é como segue:

	<u>31/12/2020</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Transferências*</u>	<u>31/12/2021</u>
Trabalhistas	67.019	121.168	(126.793)	(4.982)	56.412
Cíveis	27.403	47.827	(23.771)	(6)	51.453
Tributárias	11.822	966	(725)	842	12.788



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

CNRD	<u>51.977</u>	<u>23.896</u>	<u>(10.152)</u>	<u>(2.750)</u>	<u>62.971</u>
	<u>158.221</u>	<u>193.857</u>	<u>(161.441)</u>	<u>(6.896)</u>	<u>183.624</u>
	<u>31/12/2019</u>	<u>Adições</u>	<u>Reversões</u>	<u>Transferências*</u>	<u>31/12/2020</u>
Trabalhistas	16.162	128.106	(86.559)	9.309	67.019
Cíveis	18.111	15.993	(18.076)	11.375	27.403
Tributárias	11.484	1.227	-	(889)	11.822
CNRD	-	19.799	-	32.178	51.977
	<u>45.757</u>	<u>165.125</u>	<u>(104.635)</u>	<u>51.974</u>	<u>158.221</u>

\* Transferências da/para rubrica de fornecedores ou contas a pagar

A composição das causas possíveis de perda é como segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Trabalhistas	10.730	6.571
Cíveis	3.397	59.423
CNRD	3.328	1.392
	<u>17.455</u>	<u>67.386</u>

## 19. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

O Clube é uma sociedade civil sem fins econômicos, com organização e funcionamento autônomo fundada em janeiro de 1921 na cidade de Belo Horizonte – MG onde possui sede e foro com duração por tempo indeterminado.

Na rubrica “Ajuste de avaliação patrimonial” o Clube reconheceu em exercícios anteriores os efeitos da aplicação do custo atribuído sobre seus ativos fixos, onde o saldo é realizado mensalmente pela depreciação e ou baixa dos ativos que lhe deram origem conforme ICPC 10.

Na rubrica “Déficit acumulado” estão refletidos os déficits acumulados líquidos de superávits desde a constituição do Clube conforme apresentado na “Demonstração das mutações do patrimônio líquido”.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 20. RECEITA LÍQUIDA

A composição da receita líquida durante o ano de 2021, segregada por natureza e comparativa ao mesmo período do exercício passado, é conforme segue:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Atividade desportiva profissional</u>		
Direitos econômicos/Cessão temporária	20.356	23.453
Publicidade e transmissões	44.242	40.377
<u>Composição de receitas televisivas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Patrocínios e Royalties	37.617	33.314
Bilheterias	2.385	1.042
Sócio torcedor	7.294	11.800
Outras receitas	3.834	4.954
	<u>115.729</u>	<u>114.939</u>
<u>Sociais e esportes amadores</u>		
Associados/Escolinhas	6.619	7.140
Eventos sociais	(0)	(412)
Patrocínios e Royalties	1.501	439
Acomodações/Hospedagem	198	8
Outras receitas	122	455
	<u>8.441</u>	<u>7.630</u>
<u>Outras receitas</u>	<u>19.207</u>	<u>702</u>
<b>Receitas operacionais brutas</b>	<b><u>143.376</u></b>	<b><u>123.271</u></b>
Impostos Sobre Receita (ISS, INSS)	(4.584)	(4.447)
<b>Receitas operacionais líquidas</b>	<b><u>138.792</u></b>	<b><u>118.823</u></b>

### 20.1. Receita de direitos econômicos e federativos

A segregação da receita auferida na cessão de direitos econômicos e federativos de atletas até a data de 31/12/2021 e comparativa ao mesmo período do exercício anterior é conforme segue:



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

	31/12/2021			31/12/2020		
	Interno	Externo	Total	Interno	Externo	Total
Cessão definitiva	18.866	10.855	29.721	17.204	2.575	19.779
Cessão temporária	0	1.043	1.043	627	0	627
Mecanismo de solidariedade		1.442	1.442	0	2.242	2.242
Multa contratual	250		250	805	0	805
	<b>19.116</b>	<b>13.340</b>	<b>32.456</b>	<b>18.636</b>	<b>4.817</b>	<b>23.453</b>
(-) Custo	<b>-8.388</b>	<b>-3.712</b>	<b>-12.100</b>	<b>-12.672</b>	<b>-234</b>	<b>-12.906</b>
Cessão líquida de atletas	<b>10.728</b>	<b>9.628</b>	<b>20.356</b>	<b>5.964</b>	<b>4.583</b>	<b>10.547</b>

### (i) Cessão definitiva e federativos

	2021		
	Receita	Custo	Resultado
AIRTON MOISES SANTOSSOUZA	300	30	270
CARLOS DE MENEZES JUNIOR	10855	2860	7995
ERERICO MANOEL ALVES	250	0	250
JADSOM MEEMYS DE OLIVEIRA DA SILVA	5400	1800	3600
LUIS MANUEL OREJUELA GARCIA	13116	6558	6558
LUIZ RICARDO ALVES	599	0	599
MECANISMO SOLIDARIEDADE	1442	852	590
RIKELME HERNANDES AMORIMROCHA	50	0	50
STENIO ZANETTI TOLEDO	444	0	444
	<b>32.456</b>	<b>12.100</b>	<b>20.356</b>

Os valores de mercado dos atletas são expressivamente superiores a este valor e os atletas nos quais o Clube não obteve receita são aqueles que foram liberados, seja pela justiça ou em comum acordo.

## 20.2. Receita de direitos de publicidades e transmissões

A segregação das receitas com transmissão de TV e publicidade por competição durante o exercício de 2020 e comparativa ao mesmo período do período passado é como segue:

Composição de receitas televisivas	2021	2020
Campeonato Mineiro	13.915	13.314
Campeonato Brasileiro	25.733	22.641
Copa do Brasil	4.200	3.944
Outros	394	478
	<b>44.242</b>	<b>40.378</b>



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 21. CUSTOS DAS ATIVIDADES

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Atividade desportiva profissional</u>		
Gasto com pessoal	(60.082)	(97.926)
Liberação de atletas	(6.538)	(38.249)
Direitos econômicos	(1.431)	(2.091)
Cessão temporária de direitos sobre atletas	0	(400)
Direito de imagem	526	(14.772)
Impairment	8.555	(8.048)
Amortização de atletas	(13.897)	(22.895)
Custas Processuais	491	(4.811)
Intermediações para vendas	(1.483)	(2.749)
Acordos e indenizações	(28.350)	(35.843)
Viagens e hospedagens	(2.201)	(1.597)
Despesas com jogos	(2.774)	(2.098)
Depreciação e amortização de softwares	(1.084)	(1.017)
Estrutural (água, energia, internet, telefone, seguros)	(859)	(608)
Outras despesas	(11.659)	(16.768)
Serviço de terceiros	(3.636)	(1.830)
	<u>(124.424)</u>	<u>(249.872)</u>
<u>Base/Amadores/Sociais</u>		
Gasto com pessoal	(14.291)	(12.829)
Liberação de atletas	(12.584)	(9.275)
Direitos econômicos	(718)	0
Direito de imagem	0	0
Impairment	0	(702)
Custas Processuais	(7)	(5)
Intermediações para vendas	(1)	0
Acordos e indenizações	(22)	(49)
Viagens e hospedagens	(461)	(697)
Despesas com jogos	(133)	(46)
Depreciação e amortização de softwares	(2.238)	(2.217)
Estrutural (água, energia, internet, telefone, seguros)	(2.631)	(2.186)
Outras despesas	(21.110)	(5.322)
Serviço de terceiros	(957)	0
Alimentação	(1.262)	0
	<u>(56.413)</u>	<u>(33.328)</u>
Custo de formação	<u>3.853</u>	<u>7.977</u>
<b>Total dos custos operacionais</b>	<u><b>(176.984)</b></u>	<u><b>(275.223)</b></u>

O custo da atividade é dividido em futebol profissional e Base/Amadores/Sociais. Tal divisão tem como objetivo a separação dos valores para melhor identificação do direcionamento dos gastos.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

Para atividades profissionais, o clube considera os gastos operacionais que envolvem toda a atividade fim e os custos do centro de treinamento dos atletas profissionais, conhecido como TOCA II.

Para os custos de Base, amador e clubes, é considerado os gastos com as duas sedes sociais e o centro de treinamento direcionado para o futebol de base, conhecido como Felício Brandi (antiga TOCA I).

## 22. DESPESAS ADMINISTRATIVAS

As despesas administrativas contemplam todos os gastos dos setores operacionais do clube, além das despesas para o funcionamento da sede administrativa.

<u>Despesas Administrativas</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Estrutural (água, energia, internet, telefone, seguros)	(659)	(1.050)
Custas Processuais	(459)	(980)
Viagens e hospedagens	(116)	(88)
Serviço de terceiros	(4.004)	(1.851)
PECLD	(8.211)	(6.435)
Acordos e indenizações	(2.002)	(541)
Outras despesas	(1.633)	(1.994)
Alimentação	(12)	0
	<u>(17.096)</u>	<u>(12.939)</u>

## 23. DESPESAS COMERCIAIS

As despesas comerciais são compostas pelos setores Comercial e de Marketing do clube. Para mensuração deste, são considerados os gastos com pessoal e as despesas voltadas especificamente para o setor.

<u>Despesas Comerciais</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
Gasto com pessoal	(2.142)	(2.634)
Estrutural (água, energia, internet, telefone, seguros)	(17)	(61)
Custas Processuais	(7)	(130)
Viagens e hospedagens	0	(3)
Serviço de terceiros	(1.745)	(582)
PECLD	(1.327)	0
Acordos e indenizações	(210)	(50)
Outras despesas	(1.567)	(2.592)
Alimentação	(25)	0
	<u>(7.040)</u>	<u>(6.052)</u>





Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 24. RESULTADO FINANCEIRO

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
<u>Receitas financeiras</u>		
Variação cambial ativa	22.529	24.015
Rendimentos s/ aplicações financeiras	7	23
Juros ativos	5	156
Outras receitas financeiras	3.050	1.038
Benefícios fiscais	19.998	152.172
	<u>45.588</u>	<u>177.405</u>
<u>Despesas financeiras</u>		
Variação passiva cambial	(24.164)	(57.285)
Juros passivos	(190)	(2.963)
Juros s/ empréstimos	(25.371)	(24.957)
IOF	(911)	(817)
Outras despesas financeiras	(892)	(307)
	<u>(51.528)</u>	<u>(86.329)</u>



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 25. SEGUROS (NÃO AUDITADO)

O Clube mantém seguro de vida, seguro patrimonial e seguro de responsabilidade civil em montante suficiente para cobrir eventuais sinistros que venham a ocorrer.

## 26. INSTRUMENTOS FINANCEIROS

As atividades do Clube estão sujeitas a diversos riscos financeiros: Risco de Mercado (incluindo risco de moeda, risco de taxas de juros e risco de preços) risco de crédito e risco de liquidez. A gestão de risco é realizada pela administração do Clube de acordo com suas políticas estabelecidas.

### 26.1 Risco de mercado

#### a) Risco cambial

O Clube atua internacionalmente e está exposto ao risco cambial decorrente de exposições em transações em Dólar dos Estados Unidos (US\$) e Euro (€). O risco cambial é decorrente da variação das moedas estrangeiras em operações de aquisição ou cessão de direitos contratuais de atletas.

O clube não possui em 31/12/2021 instrumentos derivativos para cobertura contra risco cambial.

#### b) Risco da Taxa de Juros

Decorre da possibilidade do Clube sofrer ganhos ou perdas com juros incidentes sobre ativo ou passivos financeiros.

O Clube não possui em 31/12/2021 instrumentos derivativos para cobertura de risco de taxas de juros.

### 26.2 Risco de crédito

Decorre de caixas e equivalentes de caixa em instituições financeiras, bem como exposições de devedores diversos em função de falhas destes em cumprir com suas obrigações contratuais. Com relação aos devedores diversos, o Clube está sujeito aos riscos normais de inadimplência de mercado, além dos procedimentos normais de cobrança, o clube pode acionar o órgão regulador de Futebol Mundial caso não receba os valores acordados em transações com outros clubes.

### 26.3 Risco de liquidez

É o risco de o Clube não dispor de recursos líquidos suficientes para honrar seus compromissos. A administração visa assegurar a liquidez mediante previsão estabelecida por fluxo de caixa garantindo o cumprimento dos compromissos estabelecidos.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## 27. EVENTOS SUBSEQUENTES

### NEGOCIAÇÕES PARA A VENDA DE AÇÕES DA SAF

O Cruzeiro Esporte Clube e o Sr. Ronaldo Nazário de Lima, através da Tara Sports, assinaram em 18 de dezembro de 2021 um acordo vinculante para negociação de 90% das ações do Cruzeiro Esporte Clube – SAF.

Na sequência foi constituído um Comitê de Transição (com duração prevista de aproximadamente 120 dias) para gerir a SAF. Objetivo era de promover o diagnóstico e planejamento estratégico de negócios, operacional e esportivo, além de coordenar auditoria contábil, financeira e jurídica com o objetivo de confirmar as premissas que embasaram o acordo. Como parte das negociações que se seguiram, no dia 04 de abril do ano corrente, o Conselho Deliberativo do Clube aprovou, por aclamação, autorização para:

- 1) tomada de todas as medidas necessárias para pedido de recuperação judicial ou extrajudicial, pela Associação;
- 2) realização de operação de crédito pela Cruzeiro Esporte Clube - Sociedade Anônima do Futebol ("SAF") e/ou Associação dando imóveis da Associação em garantia, para fins de reestruturação da dívida da Associação;
- 3) realização de operação imobiliária em favor da SAF visando a exploração das Tocas I e II, cuja renda será revertida para a amortização da totalidade da dívida tributária da Associação. Esta, segundo a Lei 14.193/21, é exclusivamente da Associação, sem solidariedade ou subsidiariedade da SAF, com: (a) transferência da propriedade das Tocas da Raposa I e II à SAF condicionada à amortização de toda a dívida tributária da Associação; e (b) a obrigação de divisão igualitária entre a SAF e a Associação de lucro imobiliário que eventualmente vier a ser obtido na hipótese de venda das Tocas da Raposa I e II pela SAF;
- 4) prática de todos os atos necessários para: (a) dotar a SAF com todos os direitos de exploração das atividades relacionadas ao futebol, incluindo patrocínios, direitos de transmissão, vendas de ingressos, e exploração de marcas e outras propriedades intelectuais sem a sua cessão definitiva; e (b) aprovar o investimento pela Tara Sports na SAF, com a celebração dos contratos definitivos.

No último dia 14, o Cruzeiro anunciou que o contrato de compra e venda de 90% das ações da SAF foi assinado, e destacou que diante da assinatura e seus desdobramentos legais foi possível maior agilidade e eficiência na negociação e finalização do pagamento das dívidas que mantinham a punição ao Clube para registrar contratos de novos atletas (transfer ban). Dessa forma, foi possível o registro dos atletas recém-contratados antes do fechamento da janela de transferências, possibilidade a manutenção do planejamento esportivo para temporada.

### PAGAMENTO DE DÍVIDAS FIFA E CNRD

O Cruzeiro quitou até a data da elaboração do relatório das demonstrações financeiras de 2021 outras 5 dívidas que geraram punições esportivas ao Clube, em um total de cerca de R\$30 milhões. Todas essas dívidas estavam devidamente provisionadas na contabilidade. Como mencionado anteriormente, o pagamento dessas dívidas foi parte integrante das negociações envolvendo a venda de ações da SAF.

### MIGRAÇÃO DA MODALIDADE DE TRANSAÇÃO INDIVIDUAL

Em 03/05/2021 foi publicada a Lei nº 14.148 que "dispõe sobre ações emergenciais e temporárias destinadas ao setor de eventos para compensar os efeitos decorrentes das medidas de combate à pandemia da Covid-19; institui o Programa Emergencial de Retomada do Setor de Eventos (Perse) e o Programa de Garantia aos Setores Críticos (PGSC); e altera as Leis nos 13.756, de 12 de dezembro de 2018, e 8.212, de 24 de julho de 1991."

Em 23/06/2021 foi publicada a Portaria 7163 no Ministério da Economia que "define os códigos da Classificação Nacional de Atividades Econômicas - CNAE que se consideram setor de



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

eventos nos termos do disposto no § 1º do art. 2º da Lei nº 14.148, de 3 de maio de 2021”, na qual compõe a lista de códigos CNAE a atividade principal desenvolvida pelo Cruzeiro Esporte Clube, CNAE 9312-3/00 - CLUBES SOCIAIS, ESPORTIVOS E SIMILARES.

Diante da permanência da situação financeira delicada do Clube que prejudicou a realização do cenário projetado de aumento de receita para ano de 2020/2021, não foi possível honrar com os pagamentos dos débitos tributários. Isso se deu em virtude de sua permanência na Série B, receita de cota de TV reduzida, falta de renda de bilheteria, redução de receita com programa sócio do futebol, devido a longa duração da pandemia causada pela COVID-19, que por consequência afastou a presença de público nos estádios.

Em 22/03/2022, o Cruzeiro Esporte Clube e a Procuradoria Geral da Fazenda Nacional firmaram um acordo referente ao PERSE para parcelamento dos débitos RFB e Previdência. O valor da dívida encontra-se parcelado em 145 parcelas mensais e sucessivas, com possibilidade de redução da dívida de acordo com o art. 8º da Portaria PGFN nº 7.917/21, através do “pagamento com redução de até 100% (cem por cento) do valor dos juros, das multas e dos encargos-legais, observado o limite de até 70% (setenta por cento) sobre o valor total de cada débito objeto da negociação.”

Em 13/04/2022, Cruzeiro Esporte Clube adere ao parcelamento para pagamento da dívida em torno de R\$8.106 mil em 140 vezes do FGTS, originado pela perda do PROFUT com desconto em torno de R\$2.970 mil.

Belo Horizonte, 28 de abril de 2022.

**Fernanda dos Santos Braz**

Contadora

CRCMG 123497/O

**Sérgio Augusto Santos Rodrigues**

Presidente

**Lidson Faria Potsch Magalhães**

Vice-Presidente

\* \* \* \* \*



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)

## PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES



### **RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS**

Moore Auditores e Consultores  
Rua Pernambuco, 554  
11º andar, Savassi  
CEP 30130-156  
Belo Horizonte - MG  
T 55 (31) 3284 8955  
E moorebh@moorebrasil.com.br  
www.moorebrasil.com.br

Aos Administradores e Conselheiros do

**Cruzeiro Esporte Clube**

Belo Horizonte - MG

#### **Opinião com ressalva**

Examinamos as demonstrações financeiras do **Cruzeiro Esporte Clube ("Clube")**, que compreendem o balanço patrimonial, em 31 de dezembro de 2021 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, exceto pelos possíveis efeitos do assunto descrito na seção a seguir intitulada "Base para opinião com ressalva", as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira do **Cruzeiro Esporte Clube ("Clube")** em 31 de dezembro de 2021, o desempenho de suas operações e seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)), emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade – CFC.

#### **Base para opinião com ressalva**

- (i) Não obtivemos evidências apropriadas e suficientes para confirmar os valores registrados em 31 de dezembro de 2021 relativos a (i) Salários a pagar (R\$ 17.377 mil), (ii) 13º salário a pagar (R\$ 8.803 mil), (iii) Fgts a recolher (R\$ 17.257 mil) e (iv) Inss a recolher (R\$ 1.843 mil). Consequentemente, não podemos opinar em relação aos saldos dessas contas em 31 de dezembro de 2021, bem como estimar possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido do Clube nessa data.

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação ao Clube, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião com ressalva.

Registered in England No. 02215276. Registered office as above.  
Member firms in principal cities throughout the world.





#### Ênfase

(i) Incerteza significativa relacionada à continuidade operacional do Clube

O Clube vem apresentando sucessivos déficits em suas operações nos últimos exercícios, e por consequência suas demonstrações financeiras apresentam excesso de passivos sobre os ativos, resultando em 31 de dezembro de 2021 uma deficiência significativa de capital de giro. Os déficits consecutivos apresentados pelo Clube em suas operações em 31 de dezembro de 2021 totalizaram o montante de R\$ 1.016.847 (mil) e nessa data a soma do passivo circulante e passivo não circulante excedeu o total do ativo em R\$ 826.409 (mil) passivo a descoberto. Essa condição indica a existência de incerteza significativa quanto à capacidade de continuidade operacional do Clube. O equilíbrio financeiro e econômico do Clube depende do sucesso das ações e medidas que estão sendo tomadas pela Administração. As demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto da continuidade de suas operações. Nossa opinião não contém ressalva em relação a esse assunto.

#### Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor

A administração do Clube é responsável por essas outras informações que compreendem o relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no relatório da administração obtido antes da data deste relatório, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

#### Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis às entidades sem finalidades de lucros (ITG 2002 (R1)) e às entidades desportivas (ITG 2003 (R1)), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras, a administração é responsável pela avaliação da capacidade do Clube continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar o Clube ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.



Os responsáveis pela governança do Clube são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

#### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras, tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos do Clube.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.
- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional do Clube. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar o Clube a não mais se manter em continuidade operacional.



Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)



- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance e da época dos trabalhos de auditoria planejados e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que eventualmente tenham sido identificadas durante nossos trabalhos.

Belo Horizonte, 29 de abril de 2022.

**MOORE CONSULTING NEWS**  
**AUDITORES INDEPENDENTES**  
CRC – MG 6.494/0-4

Ruy Gomes da Silva Filho  
CRC/MG - 54.364  
Contador – Sócio responsável

Marcelo Modesto Costa  
CRC/MG - 76.189/O-6  
Contador





*Notas explicativas às demonstrações financeiras referentes ao período findo de 31 de dezembro de 2020 e 2021 (Valores expressos em milhares de reais – R\$, exceto de outra forma)*

## PARECER DO CONSELHO FISCAL



[CRUZEIRO.COM.BR](http://CRUZEIRO.COM.BR)

## RELATÓRIO ANUAL DO CRUZEIRO 2021 - Final Ajustada SEM ASSINATURAS 17h.pdf

Documento número #a077d74f-4fc5-4f77-bb74-8e90b77b1d55

Hash do documento original (SHA256): 2c6e232ffe3eda152d7ec6707a86ab9b8ec009e38f85cfcb80bfadfc3ba8b184

### Assinaturas

✓ **Sérgio Augusto Santos Rodrigues**  
CPF: 014.037.546-59  
Assinou em 29 abr 2022 às 17:07:37  
Emitido por Clicksign Gestão de Documentos S.A.

✓ **Lidson Faria Potsch Magalhães**  
CPF: 048.537.416-15  
Assinou em 29 abr 2022 às 16:54:29  
Emitido por Clicksign Gestão de Documentos S.A.

✓ **Fernanda dos Santos Braz**  
CPF: 000.751.366-60  
Assinou em 29 abr 2022 às 16:53:23  
Emitido por Clicksign Gestão de Documentos S.A.

### Log

- 29 abr 2022, 16:51:40 Operador com email daniel.mafra@cruzeiro.com.br na Conta 91aca807-992d-4230-ad78-05a025fa5fc1 criou este documento número a077d74f-4fc5-4f77-bb74-8e90b77b1d55. Data limite para assinatura do documento: 29 de maio de 2022 (16:50). Finalização automática após a última assinatura: habilitada. Idioma: Português brasileiro.
- 29 abr 2022, 16:52:17 Operador com email daniel.mafra@cruzeiro.com.br na Conta 91aca807-992d-4230-ad78-05a025fa5fc1 adicionou à Lista de Assinatura: sergio.rodrigues@cruzeiro.com.br, para assinar, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Sérgio Augusto Santos Rodrigues.
- 29 abr 2022, 16:52:17 Operador com email daniel.mafra@cruzeiro.com.br na Conta 91aca807-992d-4230-ad78-05a025fa5fc1 adicionou à Lista de Assinatura: lidson.magalhaes@cruzeiro.com.br, para assinar, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Lidson Faria Potsch Magalhães.

- 
- 29 abr 2022, 16:52:17 Operador com email daniel.mafra@cruzeiro.com.br na Conta 91aca807-992d-4230-ad78-05a025fa5fc1 adicionou à Lista de Assinatura: fernanda@clube.cruzeiro.com.br, para assinar, com os pontos de autenticação: email (via token); Nome Completo; CPF; endereço de IP. Dados informados pelo Operador para validação do signatário: nome completo Fernanda dos Santos Braz.
- 29 abr 2022, 16:53:23 Fernanda dos Santos Braz assinou. Pontos de autenticação: email fernanda@clube.cruzeiro.com.br (via token). CPF informado: 000.751.366-60. IP: 187.1.179.82. Componente de assinatura versão 1.260.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 abr 2022, 16:54:29 Lidson Faria Potsch Magalhães assinou. Pontos de autenticação: email lidson.magalhaes@cruzeiro.com.br (via token). CPF informado: 048.537.416-15. IP: 187.1.179.66. Componente de assinatura versão 1.260.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 abr 2022, 17:07:37 Sérgio Augusto Santos Rodrigues assinou. Pontos de autenticação: email sergio.rodrigues@cruzeiro.com.br (via token). CPF informado: 014.037.546-59. IP: 187.26.173.2. Componente de assinatura versão 1.260.0 disponibilizado em <https://app.clicksign.com>.
- 29 abr 2022, 17:07:37 Processo de assinatura finalizado automaticamente. Motivo: finalização automática após a última assinatura habilitada. Processo de assinatura concluído para o documento número a077d74f-4fc5-4f77-bb74-8e90b77b1d55.
- 

**Documento assinado com validade jurídica.**

Para conferir a validade, acesse <https://validador.clicksign.com> e utilize a senha gerada pelos signatários ou envie este arquivo em PDF.

As assinaturas digitais e eletrônicas têm validade jurídica prevista na Medida Provisória nº. 2200-2 / 2001

Este Log é exclusivo e deve ser considerado parte do documento nº a077d74f-4fc5-4f77-bb74-8e90b77b1d55, com os efeitos prescritos nos Termos de Uso da Clicksign, disponível em [www.clicksign.com](http://www.clicksign.com).