



CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,
Cumprindo disposições legais e estatutárias, apresentamos as Demonstrações Contábeis, acompanhadas das Notas Explicativas, Relatório do Auditor Independente e do Parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2014, comparativas com 31 de dezembro de 2013.
Como já citados nos últimos anos a Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube continua se empenhando, não medindo esforços, para o crescimento das receitas e redução dos custos operacionais, mantendo

uma equipe de qualidade com alto nível de competitividade para assim continuar na busca pela conquista de títulos.
Os trabalhos realizados no atual gestão proporcionaram ao clube os seguintes títulos: Campeonato Mineiro 2014; e Brasileiro 2013 (tri) e 2014 (tetra) que valorizaram ainda mais o plantel de atletas profissionais do clube, nos credenciando a participar mais uma vez de uma competição internacional em 2014 e 2015 a Copa Libertadores, além da grande fidelização e adesão aos programas de Sócio do Futebol do Clube. Em 2015, ano em que o Cruzeiro completa 94 anos, nosso objetivo é

continuar trazendo títulos para esta instituição e tornar cada vez maior a fidelização dos torcedores junto ao clube, trabalhando para que o Cruzeiro continue sendo o grande clube que sempre mostrou ser. Finalizando, colocamos-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.
Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto têm contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013

(Valores em Reais)

ATIVO	2014		2013	
	2014	2013	2014	2013
CIRCULANTE				
Caixa	55.759,55	44.762,16		
Bancos c/Movimento	153.633,32	57.361,84		
Aplicações Financeiras	3.808.733,12	3.781.716,91		
Títulos a Receber	81.467.852,62	73.860.662,84		
Licenciamentos a Receber	673.662,89	635.285,04		
Estoques de Mercadorias	1.008.740,14	446.756,76		
Impostos a Recuperar	710.087,08	364.855,45		
Despesas Antecipadas	168.848,51	166.343,08		
Devedores Diversos	1.549.074,03	1.583.070,39		
TOTAL DO CIRCULANTE	89.596.391,26	80.940.814,47		
NÃO CIRCULANTE				
Títulos a Receber	62.138.363,29	50.771.828,88		
Depósitos Judiciais	3.666.214,79	3.169.564,02		
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64		
	65.885.521,72	54.022.336,54		
Imobilizado	219.983.107,62	223.009.727,23		
Intangível	92.974.287,11	77.062.786,69		
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	378.842.916,45	354.094.850,46		
TOTAL DO ATIVO	468.439.307,71	435.035.664,93		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Valores em Reais)

	2014		2013	
	2014	2013	2014	2013
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012	2.750.796,36	-	2.750.796,36	-
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	(1.592.140,66)	-	(2.420.244,54)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	2.750.796,36	215.878.916,75	2.750.796,36	100.154.981,79
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	(1.592.140,66)	-	(40.107.607,27)
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014	2.750.796,36	214.286.776,09	2.750.796,36	60.047.374,52

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS

FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013. (Valores em Reais)

1) CONTEXTO OPERACIONAL
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/1968.
Tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes, atividade social, cívico cultural, desportiva, lazer, futebol e desportos olímpicos.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
A elaboração das demonstrações contábeis são de responsabilidade da administração da Entidade e foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil observando as Normas Brasileiras de Contabilidade, especialmente as Resoluções CFC 1.409/2012 e 1.429/2013 que aprovaram as ITG's 2002 e 2003 respectivamente, e a Lei 6.404/1976 com as modificações trazidas pela Lei 11.638/2007.

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS
3.1) APURAÇÃO DO RESULTADO: O resultado é apurado de acordo com o regime contábil de competência de exercício.
3.2) ATIVOS E PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES: São apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e variações monetárias auferidas ou de despesas antecipadas ao custo.
3.3) IMOBILIZADO: O imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada. As depreciações foram calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em conta a vida útil econômica dos bens, segundo parâmetros estabelecidos pela legislação tributária.

	2014	2013	Taxa Depreciação
Terrenos	168.875.000,00	168.875.000,00	0%
Edifícios e Construções	68.146.913,71	68.146.913,71	4%
Móveis, Utens. Benf. e Equipamentos	14.272.932,99	13.935.833,04	10%
Veículos	777.132,41	777.132,41	20%
(-) Depreciações Acumuladas	(32.088.871,56)	(28.725.151,93)	
Total do Imobilizado	219.983.107,62	223.009.727,23	

3.4) INTANGÍVEL: Os valores nesta rubrica refere-se as licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube. Assim demonstrado:

	2014	2013	Taxa Amortização
Licenças de Uso de Software	974.950,65	953.207,65	20%
Marcas e Patentes	40.352,00	40.352,00	
98 Atletas Profissionais - Direitos Econômicos	76.423.045,04	62.023.655,26	
02 Atletas Profissionais - Direitos Federativos	10.258.900,00	7.758.900,00	
70 Atletas em Formação	9.538.704,84	8.543.085,36	
(-) Amortização Acumulada	(4.261.665,42)	(2.256.413,58)	
Total do Intangível	92.974.287,11	77.062.786,69	

Fazem parte do custo de formação de atletas:
a) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por tipo (alojamento, alimentação, transporte, educação, vestuário, comissão técnica, etc.);

b) Gastos diretamente relacionados com a formação do atleta com base mensal e regime de competência, por categoria (infantil, juvenil, juniores).
No exercício de 2014, o Clube aplicou R\$ 10.536.104,16 para com a formação de 135 atletas federados, sendo 14 atletas profissionalizados no período e 41 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos neste ano com os atletas profissionalizados R\$ 889.581,56 e R\$ 2.681.763,68 com os atletas dispensados.
No exercício de 2013, o Clube aplicou R\$ 9.356.399,30 para com a formação de 128 atletas federados, sendo 15 atletas profissionalizados no período e 44 atletas dispensados por não atenderem aos interesses do Clube. Gastos neste ano com os atletas profissionalizados R\$ 881.539,90 e R\$ 2.674.545,21 com os atletas dispensados.

4) TÍTULOS A RECEBER
Estão registrados ao custo, os valores a receber de entidades desportivas, televisionamento, patrocínios, franquias e outros valores a receber.

Ano 2014	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades Desportivas	1.350.154,00	-	1.350.154,00
Televisionamento	57.866.163,29	58.368.363,29	116.234.526,68
Patrocínios	3.691.926,26	-	3.691.926,26
Franquias	161.179,18	-	161.179,18
Cartões Cruzeiro	14.408.786,07	-	14.408.786,07
Outros Valores a Receber	3.989.643,82	3.770.000,00	7.759.643,82
	81.467.852,62	62.138.363,29	143.616.216,00

Ano 2013	Circulante	Não Circulante	Total
Entidades Desportivas	1.350.154,00	-	1.350.154,00
Televisionamento	51.099.277,90	50.501.828,88	101.601.106,78
Patrocínios	12.680.691,46	-	12.680.691,46
Franquias	143.498,61	-	139.449,18
Cartões Cruzeiro	7.700.183,81	-	7.700.183,81
Outros Valores a Receber	886.857,06	270.000,00	1.156.857,06
	73.860.662,84	50.771.828,88	124.632.491,72

5) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS
Empréstimos contraídos juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,75%, atualizados até a data do balanço.

Ano 2014	Circulante	Não Circulante	Total
Empréstimos e Financiamentos	25.022.898,41	1.066.640,00	26.089.538,41
Total	25.022.898,41	1.066.640,00	26.089.538,41

6) TÍTULOS A PAGAR
Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.
7) RECEITAS APROPRIAR
Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado dos exercícios de 2014 e 2013 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisionamento e incentivo ao esporte Lei 11.438/2006.
8) PARCELAMENTOS FISCAIS
Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas nas modalidades que tratam a Lei n.º 11.941/2009, 12.996/2014 e Decreto nº 6.187/2007.
9) RECEITAS FUTURAS
Saldo referente a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de televisionamento.
10) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS
Resultados em 2014 e 2013 em negociações com os mercados interno e externo, a título cessão definitiva de direitos econômicos e temporária de direitos federativos, assim demonstrado, conforme Resolução CFC 1.005/2004:

Ano 2014	Interno	Externo	Total
Cessão Definitiva	-	24.726.290,00	24.726.290,00
Cessão Temporária	-	649.938,00	649.938,00
	-	25.376.228,00	25.376.228,00
(-) Custo Superavit	-	(1.628.285,51)	(1.628.285,51)
	-	23.747.942,49	23.747.942,49

Ano 2013	Interno	Externo	Total
Cessão Definitiva	1.000.000,00	22.239.260,00	23.239.260,00
Cessão Temporária	-	965.912,50	965.912,50
	1.000.000,00	23.205.172,50	24.205.172,50
(-) Custo Superavit	-	(5.240.823,31)	(5.240.823,31)
	1.000.000,00	17.964.349,19	18.964.349,19

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013

(Valores em Reais)

	2014	2013
RECEITAS OPERACIONAIS		
ATIVIDADES DESPORTIVA PROFISSIONAL		
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	25.569.665,45	24.634.073,01
Publicidades e Transmissões TV	66.341.321,47	60.076.327,33
Patrocínios / Royalties	21.756.937,92	22.577.928,20
Bilheterias / Premiação	85.791.079,61	63.709.952,79
Outras Receitas	7.001.601,14	3.783.548,91
	206.460.605,59	174.781.830,24
SOCIAL E ESPORTES AMADORES		
Associados / Escolinhas	10.410.566,23	8.968.053,23
Eventos Sociais	1.521.695,98	1.519.110,43
Acomodação/Hospedagem	402.961,12	446.151,60
Patrocínios / Royalties	2.571.164,80	521.281,16
Kit's Esportivos	28.195,00	26.760,00
Aluguéis	703.298,76	260.183,10
Incentivo Fiscal	38.903,50	25.889,95
Outras Receitas	1.024.630,90	1.319.404,64
	16.701.416,29	13.086.834,11
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	223.162.021,88	187.868.664,35
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(19.988.858,90)	(15.756.201,89)
	203.173.162,98	172.112.462,46
RECEITA LÍQUIDA CUSTOS DIRETOS		
ATIVIDADES DESPORTIVA PROFISSIONAL		
Gastos com Pessoal	(140.735.554,62)	(101.204.027,16)
Gastos com Futebol	(33.450.034,56)	(28.367.701,95)
Gastos Gerais e Administrativos	(19.292.432,68)	(27.891.275,51)
	(193.478.021,86)	(157.463.004,62)
SOCIAL E ESPORTES AMADORES		
Gastos com Pessoal	(10.603.723,23)	(9.318.632,66)
Gastos Gerais e Administrativos	(4.993.637,47)	(4.033.811,47)
	(15.597.360,70)	(13.352.444,13)
TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS	(209.075.382,56)	(170.815.448,75)
DÉFICIT/SUPERÁVIT DESPESAS OPERACIONAIS		
Administrativas	(9.260.985,90)	(7.683.103,08)
Tributárias	(718.426,76)	(793.798,00)
Pessoal	(8.210.626,74)	(7.345.141,73)
Resultado Financeiro Líquido	(14.566.981,70)	(8.296.915,59)
	(32.757.021,10)	(24.118.958,40)
	(38.659.240,68)	(22.821.944,69)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013 (Valores em Reais)

	2014	2013
Déficit do Exercício	(38.659.240,68)	(22.821.944,69)
Outros Resultados Abrangentes		
Depreciação de Bens Ajustados pela Avaliação Patrimonial	(1.592.140,66)	(1.592.140,66)
Ajuste Provisão de Processos Tributários Contig. 1999 a 2002	-	(2.080.012,19)
Outros Ajustes de Períodos Anteriores	143.774,10	73.853,00
	(1.448.366,56)	(3.598.299,85)
Total RESULTADO ABRANGENTE	(40.107.607,24)	(26.420.244,54)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2014 E 2013

(Valores em Reais)

	2014	2013
ATIVIDADES OPERACIONAIS		
Déficit do Exercício	(38.659.240,68)	(22.821.944,69)
Depreciação e Amortização	1.837.109,37	2.142.230,29
Depreciação de Bens - Resolução CFC 1409/2012	-	(1.592.140,66)
Provisão Processo Tributário 1999 a 2002	-	(2.080.012,19)
Ajuste de Exercícios Anteriores	143.774,10	73.853,00
	(36.678.357,21)	(24.278.014,25)
ACRÉSCIMOS/DECRÉSCIMOS DE ATIVOS		
Títulos e Licenciamentos a Receber	(18.833.184,60)	19.396.027,37
Estoques de Mercadorias	(561.983,38)	66.245,23
Impostos a Recuperar	(345.231,63)	467.441,18
Despesas Antecipadas	(2.505,43)	(19.896,68)
Depósitos Judiciais	(496.650,77)	(289.152,33)
Outros Valores a Receber	(144.921,08)	1.072.251,62
	(20.384.476,89)	20.692.916,39
ACRÉSCIMOS/DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS		
Fornecedores e Títulos a Pagar	17.262.104,35	8.728.628,92
Salários e Ordenados	6.716.928,13	2.257.595,30
Obrigações Sociais e Tributárias	35.156.128,70	29.159.629,79
Provisão p/ Férias e Encargos	(1.016.782,00)	1.171.101,70
Receitas Antecipadas e Futuras	10.521.401,01	6.799.746,50
Outros Valores a Pagar	(906.853,72)	302.418,01
	67.732.926,47	48.419.120,22
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	10.670.092,37	44.8