



CRUZEIRO ESPORTE CLUBE

CNPJ 17.241.878/0001-11

RELATÓRIO DA DIRETORIA

Senhores Conselheiros,
Cumprindo disposições legais e estatutárias, com satisfação apresentamos os Balanços Patrimoniais, Demonstrações do Resultado e as demais demonstrações contábeis, acompanhadas das Notas Explicativas, relatório do Auditor independente e do parecer do Conselho Fiscal pertinentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2013, comparativas com 31 de dezembro de 2012.
A Diretoria do Cruzeiro Esporte Clube vem direcionando sua atenção prioritariamente no incremento de receita e na redução do custo

operacional, objetivando a manutenção do seu elenco com algumas contratações de reforços, mantendo-se uma equipe altamente competitiva para alcançar os seus objetivos.
A trajetória bem sucedida ao longo de seus 93 anos de existência, comemorado em janeiro de 2014, credencia o Cruzeiro Esporte Clube a implementar suas atividades na nova conjuntura que se prenuncia para 2014, mantendo sua vocação de instituição voltada para grandes conquistas.
Conforme expectativa no início de 2013, a reabertura do Estádio

Magalhães Pinto e a excelente performance da equipe durante o mesmo ano que levou a conquista do tricampeonato Brasileiro resultou em um significativo acréscimo da receita com os jogos. Finalizando, colocamos-nos à disposição de V.Sas. para quaisquer esclarecimentos adicionais necessários.
Mais uma vez, expressamos nossos agradecimentos aos associados, conselheiros, diretores, funcionários, atletas, patrocinadores e demais parceiros pelo expressivo apoio, dedicação e confiança, que tanto tem contribuído para a consecução dos objetivos da Instituição.

BALANÇOS PATRIMONIAIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

ATIVO	PASSIVO	
	2013	2012
CIRCULANTE		
Caixa	44.762,16	43.438,23
Bancos e Movimento	57.361,84	72.275,33
Aplicações Financeiras	3.781.716,91	3.607.818,90
Titulos a Receber	73.860.662,84	86.080.580,84
Licenciamentos a Receber	635.285,04	487.000,29
Estoques de Mercadorias	446.756,76	513.001,99
Impostos a Recuperar	364.855,45	832.296,63
Despesas Antecipadas	166.343,08	146.446,40
Devedores Diversos	1.583.070,39	2.655.322,01
TOTAL DO CIRCULANTE	80.940.814,47	94.438.180,62
NÃO CIRCULANTE		
Titulos a Receber	50.771.828,88	58.096.223,00
Depósitos Judiciais	3.169.564,02	2.880.411,69
Outros Valores a Receber	80.943,64	80.943,64
	54.022.336,54	61.057.578,33
Imobilizado	223.009.727,23	226.086.115,79
Intangível	77.062.786,69	43.486.909,73
TOTAL DO NÃO CIRCULANTE	354.094.850,46	330.630.603,85
TOTAL DO ATIVO	435.035.664,93	425.068.784,47

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

	2013		2012	
RECEITAS OPERACIONAIS				
ATIVIDADES DESPORTIVA				
PROFISSIONAL				
Direitos Econômicos/Cessão Temporária	24.634.073,01	23.568.877,40		
Publicidades e Transmissões TV	60.076.327,33	52.028.390,91		
Patrocínios / Royalties	22.577.928,20	17.829.858,89		
Bilhetarias / Premiação	63.709.952,79	10.565.364,41		
Outras Receitas	3.783.548,91	3.476.964,90		
	174.781.830,24	107.469.456,51		
SOCIAL E ESPORTES AMADORES				
Associados / Escolinhas	8.968.053,23	8.371.345,68		
Eventos Sociais	1.519.110,43	1.053.277,95		
Acomodação/Hospedagem	446.151,60	624.789,45		
Patrocínios / Royalties	521.281,16	196.400,00		
Kit's Esportivos	26.760,00	23.480,00		
Aluguéis	260.183,10	241.841,99		
Incentivo Fiscal	25.889,95	853.979,18		
Outras Receitas	1.319.404,64	1.538.153,00		
	13.086.834,11	12.893.267,25		
TOTAL DAS RECEITAS OPERACIONAIS	187.868.664,35	120.362.723,76		
(-) Impostos Incidentes Sobre a Receita	(15.756.201,89)	(9.109.924,29)		
RECEITA LÍQUIDA	172.112.462,46	111.252.800,00		
CUSTOS DIRETOS				
ATIVIDADES DESPORTIVA				
PROFISSIONAL				
Gastos com Pessoal	(101.204.027,16)	(71.503.835,26)		
Gastos com Futebol	(28.367.701,95)	(16.125.017,45)		
Gastos Gerais e Administrativos	(27.891.275,51)	(11.667.856,79)		
	(157.463.004,62)	(99.296.709,50)		
SOCIAL E ESPORTES AMADORES				
Gastos com Pessoal	(9.318.632,66)	(5.631.801,94)		
Gastos Gerais e Administrativos	(4.033.811,47)	(4.133.135,00)		
	(13.352.444,13)	(9.764.936,94)		
TOTAL DOS CUSTOS DIRETOS	(170.815.448,75)	(109.061.646,44)		
DÉFICIT/SUPERAVIT	1.297.013,71	2.281.153,03		
DESPESAS OPERACIONAIS				
Administrativas	(7.683.103,08)	(9.329.190,14)		
Tributárias	(793.798,00)	(5.623.712,87)		
Pessoal	(7.345.141,73)	(8.150.232,96)		
Resultado Financeiro Líquido	(8.296.915,59)	(10.202.571,91)		
Outras Receitas Operacionais	-	28.081,82		
	(24.118.958,40)	(33.277.626,06)		
DÉFICIT DO EXERCÍCIO	(22.821.944,69)	(30.996.473,03)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DOS RESULTADOS ABRANGENTES EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Valores em Reais)

	2013		2012	
Déficit do Exercício	(22.821.944,69)	(30.996.473,03)		
Outros Resultados Abrangentes				
Depreciação de Bens Ajustados pela Avaliação Patrimonial	(1.592.140,66)	-		
Ajuste Provisão de Processos Tributários Contig. 1999 a 2002	(2.080.012,19)	-		
Outros Ajustes de Períodos Anteriores	73.853,00	(2.664,06)		
	(3.598.299,85)	(2.664,06)		
Total	(26.420.244,54)	(30.999.137,09)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

5) EMPRÉSTIMOS E FINANCIAMENTOS

Empréstimos contratados juntos a instituições financeiras nas modalidades de conta garantida e capital de giro, com taxa média mensal de 1,70%, atualizados até a data do balanço.

Ano 2013	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	27.937.415,13	3.280.323,64	31.217.738,77
Total	27.937.415,13	3.280.323,64	31.217.738,77

Ano 2012	Não Circulante		Total
	Circulante	Circulante	
Empréstimos e Financiamentos	30.886.243,14	2.322.095,00	33.208.338,14
Total	30.886.243,14	2.322.095,00	33.208.338,14

6) TÍTULOS A PAGAR

Registrado em sua maior representatividade por exigibilidades decorrentes de aquisição de direitos econômicos de atletas de futebol profissional e de obrigação com parceria em direitos econômicos de atletas.

7) RECEITAS APROPRIAR
Registrado as receitas a serem apropriadas ao resultado dos exercícios de 2014 e 2013 de acordo com o prazo de vigência dos respectivos contratos, relativos a patrocínios, licenciamento, televisãoamento e incentivo ao desporto Lei 11.438/2006.

8) PARCELAMENTOS FISCAIS
Estão registradas as obrigações sociais e fiscais parceladas nas modalidades que tratam a Lei n.º 11.941/2009 e Decreto nº 6.187/2007.

9) RECEITAS FUTURAS
Saldo referente a receitas a serem realizadas em exercícios subsequentes relativos a contratos de televisãoamento.

10) RECEITAS DE NEGOCIAÇÃO DE DIREITOS ECONÔMICOS E FEDERATIVOS

Resultados em 2013 e 2012 em negociações com os mercados

DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012

(Valores em Reais)

ATIVIDADES OPERACIONAIS	2013		2012	
Déficit do Exercício	(22.821.944,69)	(30.996.473,03)		
Depreciação e Amortização	2.142.230,29	2.139.621,84		
Depreciação de Bens - Resolução CFC 1409/2012	(1.592.140,66)	-		
Provisão Processo Tributário	-	-		
Provisão 1999 a 2002	(2.080.012,19)	-		
Ajuste de Exercícios Anteriores	73.853,00	(2.664,06)		
	(24.278.014,25)	(28.859.515,25)		
ACRÉSCIMOS/DECRÉSCIMOS DE ATIVOS				
Titulos e Licenciamentos a Receber	19.396.027,37	(24.820.524,67)		
Estoques de Mercadorias	66.245,23	(513.001,99)		
Impostos a Recuperar	467.441,18	(290.993,95)		
Despesas Antecipadas	(19.896,68)	(7.256,05)		
Depósitos Judiciais	(289.152,33)	301.087,58		
Outros Valores a Receber	1.072.251,62	(656.628,41)		
	20.692.916,39	(25.987.317,49)		
(ACRÉSCIMOS) DECRÉSCIMOS DE PASSIVOS				
Fornecedores e Titulos a Pagar	8.728.628,92	(9.190.835,84)		
Salários e Ordenados	2.257.595,30	855.871,38		
Obrigações Sociais e Tributárias	29.159.629,79	(6.473.151,84)		
Provisão p/ Férias e Encargos	1.171.101,70	(72.126,94)		
Receitas Antecipadas e Futuras	6.799.746,50	47.461.334,20		
Outros Valores a Pagar	302.418,01	422.348,87		
	48.419.120,22	33.003.439,83		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	44.834.022,36	(21.843.392,91)		
ATIVIDADES DE INVESTIMENTO				
Aquisições para o Imobilizado (bens)	(642.480,58)	(575.991,43)		
Baixa de Imobilizado (bens)	1.617.326,24	87.696,42		
Baixa Direitos Econ/Federativos Atletas Profissionais	6.041.480,75	12.319.743,95		
Baixa de Custo de Atletas em Formação	4.808.064,15	5.152.502,62		
Gastos com Formação de Atletas	(9.356.399,30)	(7.099.783,97)		
Aquisição de Atletas Profissionais	(35.109.709,95)	(3.722.635,16)		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	(32.641.718,69)	6.161.532,43		
FINANCIAMENTO				
Redução de Empréstimos e Financiamentos	(1.990.599,37)	(4.630.964,90)		
Parcelamentos Tributários Federais	(10.041.395,85)	17.959.771,87		
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	(12.031.995,22)	13.328.806,97		
AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA	160.308,45	(2.353.053,51)		
Disponibilidades no Início do Exercício	3.723.532,46	6.076.585,97		
Disponibilidades no Fim do Exercício	3.883.840,91	3.723.532,46		
AUMENTO/REDUÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIV. CAIXA	160.308,45	(2.353.053,51)		

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012 (Valores em Reais)

	PATRIMÔNIO SOCIAL		DÉFICIT ACUMULADO		TOTAL
	2013	2012	2013	2012	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2011	2.750.796,36	217.471.057,41	(62.647.490,35)	157.574.363,42	
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	-	(30.999.137,09)	(30.999.137,09)	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2012	2.750.796,36	217.471.057,41	(93.646.627,44)	126.575.226,33	
Resultado Abrangente Total do Exercício	-	(1.592.140,66)	(24.828.103,88)	(26.420.244,54)	
SALDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013	2.750.796,36	215.878.916,75	(118.474.731,32)	100.154.981,79	

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações contábeis.

NOTAS EXPLICATIVAS DA ADMINISTRAÇÃO ÀS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS DOS EXERCÍCIOS FINDOS EM 31 DE DEZEMBRO DE 2013 E 2012. (Valores em Reais)

1) CONTEXTO OPERACIONAL
CRUZEIRO ESPORTE CLUBE é uma sociedade civil, fundada em janeiro de 1921, na Cidade de Belo Horizonte, Capital do Estado de Minas Gerais, onde possui sede e foro, com duração por tempo indeterminado, reconhecida como de utilidade pública pela Lei Estadual nº 4.046 de 12/09/1968. Tem por finalidade proporcionar aos seus associados e dependentes, atividade social, cívico cultural, desportiva, lazer, futebol e desportos olímpicos.

2) APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS
A elaboração das demonstrações contábeis são de responsabilidade da administração da Entidade e foram preparadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil observando as Normas Brasileiras de Contabilidade, especialmente as Resoluções CFC 1.409/2012 e 1.429/2013 que aprovaram as ITG's 2002 e 2003 respectivamente, e a Lei 6.404/1976 com as modificações trazidas pela Lei 11.638/2007.

3) PRINCIPAIS PRÁTICAS CONTÁBEIS
3.1) APURAÇÃO DO RESULTADO
O resultado é apurado de acordo com o regime contábil de competência de exercício.

3.2) ATIVOS E PASSIVOS CIRCULANTES E NÃO CIRCULANTES
São apresentados pelo valor de realização, incluindo, quando aplicável, os rendimentos, os encargos e variações monetárias auferidas ou de despesas antecipadas ao custo.

3.3) IMOBILIZADO
O imobilizado é demonstrado ao custo de aquisição, deduzido da depreciação acumulada. As depreciações foram calculadas pelo método linear, com base em taxas que levam em conta a vida útil econômica dos bens, segundo parâmetros estabelecidos pela legislação tributária. Conforme o item 21 da Resolução CFC 1.409/2012, na adoção inicial da Interpretação ITG 2002, a entidade pode adotar os procedimentos do custo atribuído (deemed cost) de que trata a ITG 10. Desta forma, de acordo com a avaliação da Administração do Clube identificou que os bens imóveis de seu ativo imobilizado de valores relevantes ainda em operação apresentavam valor contábil substancialmente inferior ao seu valor justo em seus saldos iniciais, aplicando sobre estes bens como custo atribuído (deemed cost) este valor justo. Portanto, conforme itens 33 a 37 da ITG 10, procedeu-se a contratação de empresa especializada que elaborou Laudo de Avaliação encontrando o valor justo para os bens imóveis, cujos efeitos de ajustes foram contabilizados na conta Ajuste de Avaliação Patrimonial do grupo Patrimônio Líquido.

	2013		2012		Taxa Depreciação
	2013	2012	2013	2012	
Terenos	168.875.000,00	168.875.000,00	0%		
Edifícios e Construções Móveis, Utens. Benf. e Equipamentos	68.146.913,71	68.146.913,71	4%		
Veículos	13.935.833,04	13.619.973,87	10%		
(-) Depreciações Acumuladas	777.132,41	695.165,87	20%		
	(28.725.151,93)	(25.250.937,66)			
Total do Imobilizado	223.009.727,23	226.086.115,79			

3.4) INTANGÍVEL
Os valores nesta rubrica refere-se as licenças de uso de softwares, marcas e patentes e suas amortizações, e os direitos econômicos de

atletas profissionais e em formação de propriedade do Clube. Assim demonstrado:

	2013		2012		Taxa Amortização
	2013	2012	2013	201	